



РЖД Российские
железные дороги

ОАО «АРЕНА-2000»
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
2010

ОАО «АРЕНА-2000»
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
2010

г. Ярославль

СОДЕРЖАНИЕ

2010

Раздел 1	2
Обращение к акционерам Председателя Совета директоров	4
Обращение к акционерам Генерального директора	
Раздел 2	6
Общие сведения, положение Общества в отрасли	
Раздел 3	16
Корпоративное управление	
Раздел 4	24
Основные производственные показатели.	32
Таблица №9	
Раздел 5	34
Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности	
Раздел 6	58
Распределение прибыли	
Раздел 7	60
Инвестиционная деятельность	
Раздел 8	62
Перспективы технического переоснащения и развития Общества	
Раздел 9	64
Развитие сети связи и интернет-технологий	
Раздел 10	66
Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство	
Раздел 11	72
Задачи и перспективы Общества на будущий год.	74
Решение стратегических задач	
Справочная информация	74
Приложение 1	76

РАЗДЕЛ 1

Обращение к акционерам Председателя Совета директоров И.П.Рящина

“В Обществе работает грамотный коллектив, а основной комплекс УКСК «Арена-2000, Локомотив» по-прежнему является одним из безусловных лидеров среди аналогичных сооружений России”.

И.П.Рящин



Уважаемые акционеры!

В течение года Совет директоров ОАО «Арена-2000» продолжал планомерную работу по совершенствованию корпоративного управления и достижения безубыточности Общества.

В рамках реализации намеченной стратегии:

- приняты ряд регламентов, определяющих работу Общества по основным направлениям;
- принят новый порядок формирования и контроля бюджета общества;
- переданы функции по проведению конкурсных процедур централизованному подразделению ОАО «РЖД»;
- внесены изменения в Устав Общества, уточняющие полномочия Совета директоров;
- приняты решения по проведению заседаний Совета директоров по наиболее значимым вопросам в очной форме.

Несмотря на то, что Обществом получен за 2010 год бухгалтерский убыток в сумме 6,0 млн. руб, с удовлетворением констатируем прибыль по результатам продаж в сумме 4,4 млн. руб.

Особое внимание Совет директоров уделял отношениям с основным потребителем услуг Общества – ХК «Локомотив». За последние два года удалось добиться четкого планирования и исполнения заключаемых с клубом договоров. Спокойно формировать и исполнять бюджет, планировать и осуществлять инвестиции на поддержание в актуальном состоянии имеющихся основных фондов.

В 2010 году Обществом закончено погашение существенной задолженности (157,6 млн.руб.), сложившейся еще в период строительства и впоследствии реструктуризированной. Реализация этого 4-х летнего плана позволит в ближайшие годы направить значительные вложения в основные средства Общества, которые уже необходимы для актуализации имеющегося оборудования и поддержания имиджа самого современного дворца спорта.

Деятельность Общества ведется в нескольких направлениях. В том числе и проведение различных концертов и шоу. Рынок этих мероприятий остается крайне ограниченным, поэтому важным становится проведение различных (заказных мероприятий).

В 2010 году не без участия Совета директоров прошли такие мероприятия, как бал выпускников школ области, Международная конференция «Современное государство. Стандарты демократии и критерии эффективности» с участием Президента РФ Д.А.Медведева.

Взаимодействие Совета директоров и менеджмента Общества носило постоянный и конструктивный характер, что позволило достичь в 2010 году намеченных целей и создать хороший задел для реализации задач уже 2011 года.

В 2010 году удалось сохранить завоеванный рынок, обеспечить проведение всех мероприятий и прежде всего хоккейных на самом высоком уровне. В Обществе работает грамотный коллектив, а основной комплекс УКСК «Арена-2000, Локомотив» по-прежнему является одним из безусловных лидеров среди аналогичных сооружений России.

Председатель Совета директоров
ОАО «Арена-2000»

И.П.Рящин

Обращение к акционерам Генерального директора ОАО «Арена-2000» С.Ю.Попова

«В 2011 году Обществу предстоит выйти на прибыль, привести в соответствие уставной капитал и чистые активы, а также реализовать амбициозную инвестиционную программу, сохранив при этом лидирующее положение в отрасли.

С.Ю.Попов



Уважаемые акционеры!

Перед Вами годовой отчет ОАО «Арена – 2000» за 2010 год.

Прошедший год характеризовался постепенным выходом из общеэкономического кризиса. Медленным, но все же восстановлением производства.

Общество ведет бизнес в сложной среде: оказание непервоочередных услуг населению.

Эта ситуация формирует значительные проблемы, т.к. услуги Общества предназначены для массового потребителя. Складывающаяся в экономике страны ситуация не способствовала не только приросту массового потребителя, а наоборот его оттоку.

Общество обеспечило рост выручки в 2010 году на 14,6% по сравнению с 2009 годом. Такой рост связан с успешной игрой основного потребителя услуг, ХК «Локомотив», а также с проведением крупных «заказных» мероприятий и, прежде всего, Мирового политического форума, который проходил в УКСК «Арена – 2000. Локомотив» уже второй раз.

Общество зарекомендовало себя надежным партнером в проведении таких мероприятий и надеется на то, что они будут проходить в «Арене – 2000» и впредь.

Расходы выросли на 8,8%, что, с одной стороны, соответствует уровню инфляции, с другой, значительно меньше роста выручки.

Выручка растет быстрее расходов в 1,66 раза, что характеризует положительную динамику развития Общества.

По результатам за 2010 год Обществом получен бухгалтерский убыток 6,0 млн. рублей, обусловленный необходимостью создания резервов для покрытия убытков дочернего Общества ООО «Локомотив». По результатам продаж Общество имеет прибыль в размере 4,4 млн. руб. Необходимо отметить, что ежегодно размер убытков снижается и уже в 2011 году Общество планирует по результатам года получить прибыль.

Средняя заработная плата составила 17,6 тыс. руб. в месяц и значительно отставала от средней по городу 20,2 тыс. руб. Одна из основных задач 2011 года - устранить это несоответствие.

В 2010 году Обществом закончено четырехлетнее погашение задолженности перед ООО «Факторинг - Финанс» в сумме 157,6 млн. руб., по 2010 году – 39 млн. руб., что значительно улучшило структуру баланса.

В 2011 году Обществу предстоит выйти на прибыль, привести в соответствие уставной капитал и чистые активы, а также реализовать амбициозную инвестиционную программу, сохранив при этом лидирующее положение в отрасли.

Председатель Совета директоров
ОАО «Арена-2000»

С.Ю.Попов

РАЗДЕЛ 2

Общие сведения. Положение Общества в отрасли



КРАТКАЯ ИСТОРИЯ. ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ.

Открытое акционерное общество «Арена-2000» было зарегистрировано в 1998 году в городе Ярославле, старинном русском городе на правом берегу реки Волги, входящем в состав «Золотого кольца России». Ярославль - областной промышленный центр с населением 602 тысяч жителей, находящийся в 265 километрах на северо-восток от г. Москвы. Ярославская область граничит с Костромской, Владимирской, Ивановской Московской, Тверской и Вологодской областями. Главной задачей созданного акционерного общества стало возведение в российском регионе сверхсовременного спортивного сооружения с искусственным льдом, позволяющего проводить соревнования самого высокого уровня, что одновременно позволило бы решить задачи укрепления имиджа ОАО «РЖД», Губернатора Ярославской области и города Ярославля.

Основным инвестором выступало Министерство путей сообщения РФ. С 2003 г. владельцем 99,9429% акций ОАО «Арена-2000» является ОАО «РЖД».

Летом 1998 года было начато строительство Универсального культурно-спортивного комплекса «Арена-2000.Локомотив» в южном жилом районе г. Ярославля. Проект и генподрядные работы выполнила фирма «Сканса» (Финляндия), мировой лидер в создании подобных объектов.

12 октября 2001 года Универсальный культурно-спортивный комплекс «Арена-2000.Локомотив» был открыт для посетителей.

Универсальный культурно-спортивный комплекс «Арена-2000.Локомотив» (далее «Арена») - это современное высокотехнологичное сооружение, предназначенное для оказания услуг по проведению соревнований и тренировок по таким видам спорта, как хоккей, фигурное катание, и другим, культивируемым на закрытых площадках с искусственным льдом. В период между соревнованиями «Арена» может оказывать услуги по проведению концертов, дискотек, различных представлений и корпоративных мероприятий. В состав УКСК «Арена-2000.Локомотив», кроме ледового поля и зрительского зала на 9000 мест, входят ресторан, боулинг-клуб, офисные помещения, а также мини-завод по производству пива. С введением в эксплуатацию летом 2005 года тренировочного комплекса СК «Локомотив» возможности по предоставлению услуг, связанных со сдачей в аренду площадей для организации тренировочного процесса, специализированной детско-юношеской школы олимпийского резерва («Локомотив») и детской спортивной школы («Локомотив-2004») значительно увеличились.

Основные фонды ОАО «Арены-2000» включают:

1. Ледовый дворец спорта вместимостью 9000 человек, общей площадью 29 739 м².
2. Тренировочный комплекс СК «Локомотив» общей площадью 5 687 м. с земельным участком площадью 7 320 кв.м.

«Арена» полностью укомплектована необходимым технологическим оборудованием (холодильные установки, машины для заливки льда, оборудование для телетрансляций и т.п.). Уровень имеющегося оборудования и персонала позволяет оказывать услуги по проведению практически любых спортивных соревнований в зале, а также организовывать концерты на уровне мировых стандартов.

«Арена» оказывает услуги 358 дней в году (7 дней требуется для замены льда). В «Арене» можно проводить спортивные и концертные мероприятия с участием 9 и 8 тысяч зрителей

соответственно.

Во время строительства в «Арене» было установлено современное тепло- и энергосберегающее оборудование, в том числе с учетом требований норм экологической и противопожарной безопасности.

Вне зависимости от масштаба и заполняемости зала на спортивные или концертные мероприятия, основные эксплуатационные расходы «Арены» – величина постоянная.

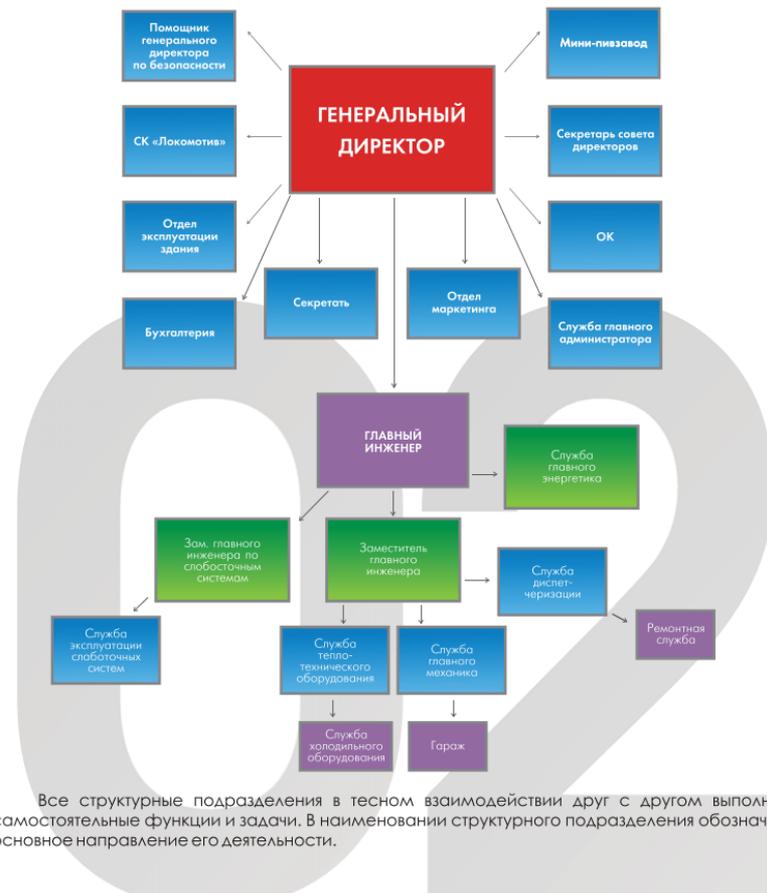
Тренировочный СК «Локомотив» также является современным высокотехнологичным объектом, но, так как задачи, решаемые строительством этого объекта, отличались от задач, решаемых при строительстве УКСК «Арена-2000.Локомотив», это не могло не найти отражения в функциональной начинке. Главная задача – обеспечение тренировочного процесса двух спортивных школ. Поэтому здесь мы не найдём зрительских трибун (если не считать балкона на 100 мест), здесь нет телевизионного оборудования, многофункционального табло и т. п. Зато есть первоклассный спортзал с отличным игровым паркетом, комфортабельные раздевалки с душем и туалетами, тренерские классы, тренажёрный зал и даже небольшой спортивный магазин, где можно купить любой предмет экипировки хоккеиста.

Основное предназначение двух ледовых арен - предоставление услуг ХК «ЛОКОМОТИВ», что и является основным сегментом коммерческой деятельности ОАО «Арена-2000», доход за 2010г. составил 96 306 тыс. руб. и обеспечил 71% от общей выручки. Параметры оказываемых услуг во многом обусловлены уровнем развития профессионального хоккея в России, успехами российского спорта на международной арене.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА ОБЩЕСТВА

Численный и профессиональный состав ОАО «Арена-2000» соответствует стоящим перед ним задачам. Списочная численность сотрудников, работающих на постоянной основе, составляет 133 человека, в т.ч. административно-управленческий персонал – 15 чел., производственный – 118 чел. В настоящее время штат полностью укомплектован высокопрофессиональными специалистами. Кроме этого, Обществом привлекаются внештатные работники - от 50 до 80 человек, работающие по договорам возмездного оказания услуг. Персонал, оказывающий услуги по договорам возмездного оказания услуг, можно разделить на две части. Первая – это внештатные сотрудники, привлекаемые на почасовой основе для проведения массовых мероприятий: контролеры, распорядители на выходах трибун, гардеробщики. Вторая – также привлекаемые на почасовой основе для обеспечения проведения массового катания: администраторы, контролеры, гардеробщики и кассиры – в основном, студенты, составляют постоянный состав на хоккейный и концертный сезон. Для каждого мероприятия эта цифра различна и зависит от количества зрителей, вида мероприятия и сезона. Например, на хоккей зрители не используют гардероб, на концерт – в зависимости от сезона. В Обществе всегда имеется база данных внештатных сотрудников для привлечения необходимой численности указанного персонала.

Организационная структура Арены в соответствии с приоритетными направлениями деятельности Общества была сформирована в 2002г.



Все структурные подразделения в тесном взаимодействии друг с другом выполняют самостоятельные функции и задачи. В наименовании структурного подразделения обозначено основное направление его деятельности.

ОСНОВНЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА

Если деятельность Общества, связанная с предоставлением услуг хоккейному клубу, мало зависела от воздействия внешних факторов (объемы тренировочного и соревновательного заказа остаются неизменными), то деятельность Общества по дополнительным направлениям (проведение концертных мероприятий и различных шоу, «Массовое катание») находится в прямой зависимости от уровня доходов населения. Доход, связанный с арендой площадки и оборудования ресторанного комплекса (включая боулинг), также привязан к уровню потребительской активности населения, хотя и опосредованно, через доходность ресторанного бизнеса, заполняемость боулинг-клуба. Именно на этих направлениях деятельности Общества можно было отследить болезненное влияние кризиса. Для населения рецепт выживания в условиях кризиса прост: экономия. Первой ее жертвой пала индустрия досуга — бизнес, по самой своей природе ориентированный на вторичные потребности и неуклонный рост доходов населения.

Аренда ресторанному комплексу – доля в общей выручке 11%. Архитектурные особенности ресторана, фактически полное отсутствие интерьерной пророботки помещений как места отдыха, температурный режим (в зале +11°C +15°C) обеспечивает почти 100% загрузку в дни проведения хоккейных матчей и концертов (таких дней в году всего 45-50) и не позволяют иметь эффективную загрузку в другие дни, когда доход обеспечивается за счет комплексных обедов, обслуживания банкетов и туристических групп, путешествующих по маршруту «Золотое кольцо». Проведение культурно-зрелищных мероприятий – доля в общей выручке 10%.



Общие тенденции, формирующие спрос на рынке концертно-зрелищных мероприятий в 2010 году, остался неизменным. Низкая покупательная способность населения, обусловленная посткризисным состоянием экономики региона, отсутствие ярких, талантливых российских исполнителей, интерес к которым соответствовал возможностям зрительного зала («Арены»), отсутствие возможности привоза известных зарубежных артистов, обусловленная чрезвычайно высокими затратами на гонорар и райдерную часть проекта. Именно эти составляющие являются сдерживающими факторами в развитии этого направления бизнеса.

В этих условиях Общество ведёт работу с промоутерами по проведению (не стандартных) для «Арены» мероприятий, пытается охватить вниманием самые широкие слои зрительской аудитории. Примером тому стало проведение концертов недорогих по себестоимости, но необычных, а значит, интересных для публики: концерт Оркестра Гленна Миллера, концерт народных ирландских танцев, детское шоу фонтанов. Поиск в этом направлении будет продолжен и в 2011 году.

Проведение в городе праздничных мероприятий, приуроченных к 1000-летию Ярославля, не оставило в стороне и УКСК «Арена-2000. Локомотив». Именно на нашей площадке прошло торжественное закрытие праздника, имевшее большой общественный резонанс.

Деятельность, связанная с организацией массового катания на коньках, существует с 2002 года, когда Общество стало пионером в продвижении нового вида услуг для населения города и его гостей. Монопольное положение дало возможность диктовать цену потребителю на предоставляемые услуги. Главным критерием в определении ценовой политики являлся баланс между покупательной способностью населения и количеством желающих провести свой отдых на льду. С открытием в городе двух физкультурно-оздоровительных комплексов (ФОКов) с искусственным льдом и в сентябре 2009 года дворца спорта с искусственным льдом («Торпедо») в центральной части города, ситуация изменилась. Эксплуатационные расходы на содержание данных объектов несоизмеримы с расходами на содержание УКСК, что и отразилось на их ценовой политике (см. данные таб. №1).

Наименование услуг	УКСК «Арена-2000. Локомотив»	ФОКи	«Торпедо»
Корпоративная аренда	12000	5100	7000
Катание взрослых 1 час (будни)	150	110	120
Катание детей до 10 л 1 час (будни)	100	70	90
Катание взрослых 1 час (выходные)	200	140	120
Катание детей до 10 л 1 час (выходные)	150	100	90
Аренда коньков для взрослых 1 час	80	70	70
Аренда коньков для детей 1 час	50	50	50

Таб. №1

Кроме того, конкурентам помогла и катастрофическая ситуация с транспортной доступностью УКСК «Арена-2000.Локомотив», при которой желающий попасть в «АРЕНУ» вынужден был пользоваться объездным маршрутом и выстаивать в автомобильных пробках (реконструкция центральных магистралей города к его 1000-летию).

Период	Часы	Количество	Выручка (без НДС, тыс. руб.)
2008	1411	58,2 тыс.	8356
2009	1347	38,5 тыс.	7451
2009	1347	38,5 тыс.	7451

Таб. №2

Ежедневный тренировочный процесс в «Арене», заканчивающийся в 18.30, даёт возможность с 19.00 начать массовое катание, которое длится 3,5 часа в будние дни, и всё свободное от хоккейных матчей, тренировок и концертов время в выходные и праздничные дни. Таким образом, общее количество часов в год, предоставленных под массовое катание, составило 1 291,5 часа, количество посетителей около 39,9 тыс. чел.

Из таблицы № 2 видно, что фактического времени, предоставленного под массовое катание меньше чем в 2009 г. Это обусловлено, прежде всего, переносом игр Молодёжной хоккейной лиги на лёд УКСК «Арена-2000. Локомотив. Тем не менее, Обществу удалось остановить отток посетителей катка, характерный для 2009 года, и даже добиться увеличения количества клиентов в абсолютных числах. К сожалению, качественное изменение предоставляемых под массовое катание часов (уменьшение («прайм-тайма») - выходные и праздничные дни, когда расценки на услуги катка существенно выше ежедневных) не позволили увеличить доход от данного вида деятельности до планируемых объёмов.

Несмотря на эту ситуацию на рынке массового катания, Общество ведёт борьбу за клиентов, поддерживая и развивая конкурентные преимущества.

1. Это, прежде всего, качество льда и микроклимат в зале. ФОКи не обеспечивают необходимое качество льда в силу технологической примитивности. Система кондиционирования и осушки воздуха отсутствует.

2. Используя концертное оборудование, Общество предполагает возрождение практики проведения дискотек на льду для привлечения более широких слоёв населения.

3. С целью привлечения на каток различных групп населения отделом маркетинга предпринята была организована и проведена серия детских мероприятий («Весёлый лёд»). Анимационная группа проводила для всех желающих игры и эстафеты, опытные тренеры давали показательные уроки по обучению катанию на льду. Все участники анимационной программы имели возможность зайти на сайт «Арены» и скачать бесплатно свои фотографии.

4. Система безалогового предоставления коньков в прокат остаётся уникальной, никто из конкурентов не смог организовать её на своих катках.

5. Освещённый паркинг на 200 машин более чем достаточен для клиентов катка.

6. Муниципальный заказ (различные спортивные секции) отбирают у конкурентов лучшие, самые удобные для частных посетителей часы. Обществу удалось построить взаимодействие с клубом и СДЮСШОР таким образом, что массовое катание проводится в наиболее удобные для клиентов часы.



ФАКТОРЫ РИСКА

Деятельность «Арены», как и любого другого акционерного общества, подвержена рискам, связанным как с рыночными процессами, так и с производственно-технологическими особенностями функционирования предприятия.

Основных рисков, которые принимаются во внимание при тактическом и стратегическом планировании деятельности, шесть.

Первый – это отказ ХК «Локомотив» от услуг, предоставляемых Ареной. Вероятность низка, так как он напрямую связан с соответствующими решениями ОАО «РЖД», которые могут привести к негативным последствиям для ОАО «РЖД» как основного акционера Арены.

Второй – резкое ухудшение финансового положения региональных предприятий и падение жизненного уровня граждан, и, как следствие, резкое снижение выручки от массовых катаний, проводимых концертов и шоу-программ. Если в прошлые годы данный риск рассматривался маловероятным, то в 2009 и 2010 году все потери в финансовой деятельности предприятия напрямую связаны именно с ним. Глобальное ухудшение экономической ситуации в мире не могло не сказаться на экономической ситуации в России и в Ярославле, в частности. Рост безработицы, падение реальных доходов населения сказались, в первую очередь, на посещении концертных мероприятий и массового катания.

Третий – отмена льготы по налогу на имущество. За 2010 год льгота составила 40,982 млн. руб. Благодаря планомерной и последовательной работе ОАО «РЖД» и администрации Общества с властными структурами субъекта федерации угроза риска минимизирована принятием поправки в Закон Ярославской области «О налоге на имущество».

Четвертый – технические риски, связанные с эксплуатацией объекта, возможными авариями, пожарами и т.п. Свести данные риски к минимуму помогает современная система диспетчеризации всей системы управления за технологическими процессами, а так же современная система контроля и пожаротушения. Кроме того, договор страхования всего имущества Общества включает в себя широкий спектр страховых рисков (пожар, техногенные аварии, терроризм, стихийные бедствия и т.д.). Страховая сумма на 2010-2011 года составила 2 272 387 тыс. руб.

Пятый - риск, связанный с появлением на рынке услуг новых «игроков». В основном, этот риск относится к деятельности «Арены» в сфере массового катания и связан с падением выручки.

Шестой - неудовлетворительные спортивные результаты ХК «Локомотив» в чемпионате КХЛ, падение рекламной привлекательности клуба, снижение финансирования и, как следствие, уменьшение объема заказа по основному виду деятельности.



РАЗДЕЛ 3

Корпоративное управление



ОАО «АРЕНА – 2000» уделяет большое внимание внедрению принципов корпоративного управления, соответствующих передовой мировой практики в данной области, используя в работе рекомендации и требования Кодекса корпоративного поведения утвержденного Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг распоряжение от 4 апреля 2002 г. № 421/р. Общество рассматривает систему корпоративного управления прежде всего как инструмент защиты прав и соблюдения интересов своих акционеров.

ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В 2010 ГОДУ:

Обеспечение максимального контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества с целью защиты прав и законных интересов акционеров.

Работа Совета директоров строилась в соответствии с регламентом и утвержденным планом, по поручению ОАО «РЖД» выносились на рассмотрение и внеплановые вопросы.

За отчетный период Советом директоров было проведено 15 заседаний, из них 14 в заочной форме и 1 одно очно – заочной. Рассмотрено 74 вопроса.

Наиболее важные из них: утверждение бюджета Общества на 2010 год и отчет по его исполнению, отчеты по ежеквартальному исполнению бюджета Общества и утверждению ежеквартальных отчетов эмитента, подготовка к Годовому собранию акционеров, утверждение инвестиционной программы Общества, об определении страховщика Общества, согласование документов регламентирующих финансово – хозяйственную деятельность Общества, согласование сделок с заинтересованностью заключаемых Обществом.

Годовым общим собранием акционеров ОАО «АРЕНА – 2000» избран состав Ревизионной комиссии и утвержден аудитор на 2010 г.

В течение года Советом директоров одобрено 8 сделок, попадающих под определение как сделка с заинтересованностью (Приложение № 1 «Перечень сделок, совершенных Обществом в 2010 г.»), а также прошли процедуру согласования все долгосрочные договора на аренду недвижимого имущества. Крупных сделок в 2010 году Обществом не заключалось.

Обеспечение работы общей системы учета, отчетности и информационного обеспечения.

Существующая система управленческого учета обеспечивает информативность, оперативность, достоверность плановых и отчетных финансово – экономических документов. Придерживаясь принципов прозрачности и информационной открытости, ОАО «АРЕНА – 2000» составляет и публикует: годовой отчет, бухгалтерскую отчетность, списки аффилированных лиц, годовой отчет эмитента. Полная информация о деятельности Общества раскрывается на официальном сайте в сети Интернет www.arena.yar.ru.

В 2010 году в Устав Общества внесены следующие дополнения в отношении расширения полномочий Совета директоров Общества, а именно, к компетенции Совета директоров относятся следующие вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества, утверждение стратегии развития, инвестиционной программы (инвестиционных проектов) Общества, иных

перспективных планов и основных программ деятельности, внесение в них изменений (корректировок), а так же рассмотрение отчетов об их реализации;
- утверждение организационно – штатной структуры Общества и её изменение;
- принятие решения о создании и регистрации корпоративного средства массовой информации;

Основными корпоративными ценностями Общества являются:

- открытые и добросовестные отношения с органами власти, юридическими и физическими лицами;
- ясные и взаимовыгодные отношения с потребителями и поставщиками товаров, партнерами;
- развитие бизнеса на основе социальной ответственности;
- постоянный поиск путей повышения конкурентоспособности, расширения сферы оказываемых услуг.

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

Члены Совета директоров

Рящин Илья Петрович

Дата рождения: 23.03.1973 г.

Занимаемая должность - Начальник Департамента планирования и бюджетирования ОАО «РЖД», Председатель Совета директоров ОАО «АРЕНА – 2000», избран 08 июня 2010 года.

Члены Совета директоров, избранные Общим собранием акционеров ОАО «АРЕНА – 2000» (протокол № 1 от 08 мая 2010 г.):

Докукин Александр Викторович

Дата рождения: 02.07.1954 г.

Занимаемая должность – заместитель начальника Северной железной дороги, – филиала ОАО «РЖД»

Костин Виктор Геннадьевич

Дата рождения: 14.10.1969 г.

Занимаемая должность – Заместитель Губернатора Ярославской области

Голов Владимир Николаевич

Дата рождения: 11 ноября 1937 г.

Занимаемая должность - председатель муниципалитета г. Ярославля



Яковлев Юрий Николаевич

Дата рождения: 22 ноября 1957 г.

Занимаемая должность - президент НП ХК «ЛОКОМОТИВ»,

Секретарь Совета директоров:

Садилова Валентина Ивановна

Дата рождения: 1965 г.

Занимаемая должность- начальник организационно-штатного отдела Северной железной дороги, филиала ОАО «РЖД»

Избрана: 29.06.06 г.,

контактный телефон (факс) 8-4852-79-43-15.

Члены Совета директоров не являются владельцами акциями ОАО «АРЕНА – 2000». В связи с обычной деятельностью Общества вознаграждение Совету директоров не выплачивалось.

Состав ревизионной комиссии:

Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 3 (три) человека, избран 08 июня 2010 г. (протокол № 1 общего собрания акционеров):

Сараев Андрей Валентинович

Дата рождения.: 17.12.1960

Сведения об образовании: Российский государственный открытый университет путей сообщения.

Должности, занимаемые данным лицом в других организациях: Наименование организации - Ярославский региональный центр управления "Желдорконтроль" ОАО "РЖД".

Должность - Начальник организационно-аналитического отдела.

Дата начала работы: 03 ноября 2006 года.

Дата окончания работы - по настоящее время.

Мизгирева Ирина Сергеевна

Дата рождения: 15.10.1977

Сведения об образовании: Российский государственный открытый университет путей сообщения.

Должности, занимаемые данным лицом в других организациях:

Наименование организации - Департамент Бухгалтерского учета Бухгалтерской службы ОАО "РЖД".

Должность - Ведущий специалист.

Дата начала работы: 01 октября 2008 года.

Дата окончания работы - по настоящее время.

Чирва Евгения Игоревна
 Дата рождения: 08.10.1986г.
 Сведения об образовании: Российский государственный открытый университет путей сообщения
 Должности, занимаемые данным лицом в других организациях
 Наименование организации - Департамент дочерних и зависимых обществ ОАО "РЖД"
 Должность - Ведущий специалист.
 Дата начала работы: 01 октября 2008 года.
 Дата окончания работы - по настоящее время.

Члены Ревизионной комиссии не являются владельцами акций ОАО «АРЕНА – 2000». В связи с убыточной деятельностью Общества вознаграждение членам Ревизионной комиссии не выплачивалось.

Руководство деятельностью осуществляется единоличным исполнительным органом - ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ ОАО "АРЕНА-2000".

Попов Сергей Юрьевич- 1957 года рождения, в должности с 02 марта 2000 года, тел. (4852)407118

ГЛАВНЫЙ БУХГАЛТЕР

Карпова Ольга Владимировна – 1961 года рождения, занимает должность с 25 марта 1998 года, тел. (4852)407024



ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ВКЛАДЫ:

Сведения о вкладах Общества в другие организации представлены в следующей таблице:

Таб. №3

Наименование организации	Основной вид деятельности	Суммы вложений (тыс. руб.) на 31.12.09 г.	Резерв под обесценение	Суммы вложений (тыс. руб.) на 31.12.10 г.	Доля в УК, % по состоянию на 31.12.09 г.
ООО «ЛОКОМОТИВЪ»	Размещение рекламы	24 972	4 548	20 424	99,97
ООО «НАД «АРЕНОЙ»	Организация общественного питания	2 600	2 600		100

По итогам деятельности ООО «АРЕНА – РЕСТОРАН» за 2010 год получена прибыль в размере 3 тыс. руб., чистые активы составили - 2 тыс. руб.

По итогам деятельности ООО «ЛОКОМОТИВЪ» за 2010 год получен бухгалтерский убыток в размере 286 тыс. руб., чистые активы составили 20 134 тыс. руб. Убытки образованы вследствие списания на убытки задолженности в размере 350 тыс. руб. по дебитору, признанному банкротом. На конец года финансовые вложения не переоценивались, так как не превышен уровень существенности снижения.

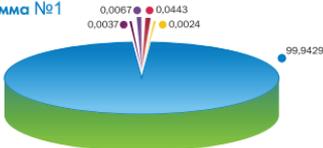
На 31 декабря 2010 года зарегистрированный Уставной капитал Общества состоял из 210 120 обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 000 рублей за акцию.

В 2003 году ФКЦБ РФ была осуществлена государственная регистрация дополнительного выпуска обыкновенных именных бездокументарных акций ОАО "Арена-2000" в количестве 210 120 штук; и на сегодняшний день общее количество акций составляет 210 120 штук, 210 000 из которых принадлежит ОАО "РЖД".

СОСТАВ АКЦИОНЕРОВ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 ГОДА.

1. Открытое акционерное общество «Российские железные дороги» - 210 000 акций, доля в Уставном капитале 99,9429%;
2. Комитет по управлению муниципальным имуществом - 93 акции; доля в Уставном капитале 0,0067%;
3. Закрытое акционерное общество «ЛОКОТРАНС» - 14 акций; доля в Уставном капитале 0,0043%;
4. Некоммерческое партнерство ЯХ «ЛОКОМОТИВ» - 5 акций, доля в Уставном капитале 0,0024%;
5. Общество с ограниченной ответственностью «ДЕМПТИ» - 8 акций, доля в Уставном капитале 0,0037%.

Диаграмма №1



- ОАО «РЖД»
- ООО «Демпти»
- ЗАО «Локотранс»
- Комитет по управлению муниципальным имуществом г. Ярославля
- Некоммерческое партнерство ЯХ «Локотранс»

ОАО «Арена-2000» стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса корпоративного поведения. Существующая в Обществе система управления, основанная на единых корпоративных стандартах, принятых в ОАО «РЖД», который устанавливает общие условия корпоративного взаимодействия ОАО «РЖД» и ДЗО, в том числе корпоративного планирования, организации и контроля корпоративных действий. Целью применения стандартов корпоративного поведения является защита интересов всех акционеров не зависимо от размера пакета акций, обеспечение инвестиционной привлекательности Общества. Основным пакетом акций владеет ОАО «РЖД», которое и определяет политику Общества, основные стратегические направления его деятельности и способы их реализации. В связи с этим, возникновение конфликтов, связанных с корпоративным управлением и поведением, практически исключено.

В соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол № 8 от 24.12.2010.) были совершены сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров Яковлева Юрия Николаевича (приложение № 1 «Перечень совершенных сделок»)

В 2010 году Обществом не заключалось крупных сделок.



РАЗДЕЛ 4

ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Коммерческая деятельность Общества - это, прежде всего, предоставление услуг НП ХК «Локомотив» и, как дополнительная, аренда площадей и оборудования УКСК и тренировочного катка, услуги по организации концертных мероприятий и различных шоу, а также предоставление хоккейного корта УКСК под массовые катание. В диаграмме № 2 представлены основные сферы деятельности Общества за 2010г. и их доли в общих доходах.

Диаграмма №2



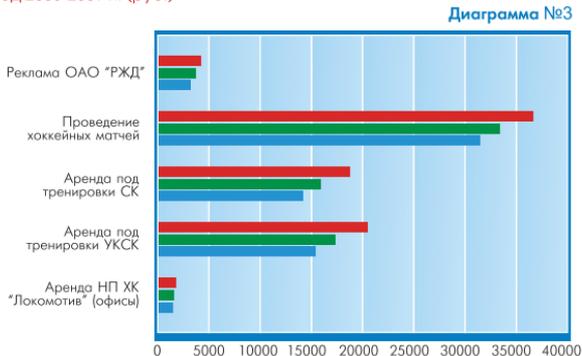
С момента ввода в эксплуатацию в 2001 году УКСК «АРЕНА-2000-ЛОКОМОТИВ» и в 2005 году тренировочного катка «ЛОКОМОТИВ» структура доходов практически не изменялась. В таблице № 4 представлена структура выручки за период с 2008 по 2010 гг.

Динамика изменения доходной части за период 2007-2009 гг.

Таб. №4

Показатели/годы	2008	Доля в выручке	2009	Доля в выручке	2010	Доля в выручке
Доходы, связанные с НП ХК	79 113	71	85 592	73	96 306	71
- матчи	36 000		38 000		41 574	
- аренда под офисы	1 149		1 220		1 403	
- тренировки	20 034		22 169		25 495	
- тренировки на новом катке	18 746		20 644		23 740	
- реклама ОАО «РЖД»	3 184		3 559		4 093	
Доходы от ресторана	13 855	12	14 508	12	14 977	11
Услуги по проведению мероприятия	8 310	7	7 391	6	12 505	10
Массовое катание	8 356	7	7 451	6	7 714	6
Реализация пива	1 966	2	2 428	2	3 002	2
Прочие доходы						
Выручка	112 052	100	117 907	100	135 190	100

Диаграмма изменений доходов, полученных от ХК «ЛОКОТИВ» за период 2008-2009 гг. (руб.)



К сожалению, на протяжении многих лет цены на все услуги, оказываемые клубы, имели прямую зависимость от финансирования клуба, что, в итоге, лишало Общество возможности перспектив получения положительного финансового результата от эксплуатации двух спортивных объектов. Накопленные на конец 2010 года убытки составили 166 117 тыс. руб. В совокупности доход, получаемый от хоккейного клуба в 2010 году, возрос на 11% в сравнении

Фактические показатели доходной части бюджета за отчетный период - 135 900 тыс. руб. без учета НДС и акцизов (таб. № 4), в абсолютном значении показатели отчетного года выше аналогичных показателей прошлого года на 8 348 тыс. руб. По договорам аренды под проведение хоккейных матчей игр Чемпионата Континентальной хоккейной лиги – Открытого Чемпионата России по хоккею получен доход в размере 40 250 тыс. руб.

До сентября 2010 года домашние игры молодежной хоккейной команды «ЛОКО» проводились на СК «ЛОКОТИВ» без участия зрителей. Ужесточения требований в регламенте МХЛ, привели к переносу последних одиннадцати домашних игр в УКСК «Арена-2000. Локомотив». В рамках договора на предоставление услуг хоккейному клубу по обеспечению тренировочного процесса учащимся СДЮШОР «Локомотив» и детской спортивной школы «Локомотив-2004» тренировки проходят на площадях спортивного комплекса «Локомотив». Доход составил 23 740 тыс. руб.

Перенос с тренировочного катка в «АРЕНУ» игр Молодежной хоккейной лиги стал причиной сокращения времени, планируемого под массовое катание. За 2010 год каток посетило около

40 тысяч жителей Ярославля, в том числе из г. Костромы и г. Иваново. Стоимость посещения катка составляла от 230 до 280 рублей за час катания для взрослых (с учётом стоимости проката инвентаря) и для детей от 160 до 210 рублей, полученный доход составил 7 714 тыс. руб. В 2010 году в сфере деятельности Общества, связанной с предоставлением УКСК для проведения концертов, корпоративных мероприятий и т.п., достигнуто значительное перевыполнение плановых показателей. За отчетный период в УКСК проведено 13 культурно-зрелищных мероприятий.

Самым заметным событием 2010 года стало проведение в УКСК Международного политического форума "Современное государство: стандарты демократии и критерии эффективности" Проводился он под патронажем и при участии Президента Российской Федерации Д.А. Медведева. Ярославль, отмечающий в 2010 году свое тысячелетие, стал местом встречи авторитетных государственных и политических деятелей; представителями бизнес-сообщества, в том числе бизнесменов-инноваторов; лидеров науки и образования; экспертов в области политологии, экономики, права из многих государств мира. В работе Мирового политического форума приняли участие более 500 гостей из 29 государств мира, в том числе Председатель Совета министров Итальянской Республики Сильвио Берлускони и Президент Республики Кореи Ли Мён Бак.

Учитывая значительные подготовительные работы до его начала и сложный формат, связанный с масштабным переоборудованием «АРЕНЫ», доход составил 6 млн. руб.

Из культурно – зрелищных мероприятий проведенных на сцене УКСК: Шоу И. Авербуха «Ледниковый период», новогодние елки, концерт групп «Синяя птица» и «Белорусские песняры», концерт Н. Кадышевой), группы «DDT», групп «Алиса» и «Синия птица», «Машина времени», оркестр Гленна Миллера, Знаменитое Ирландское танцевальное шоу. Традиционно в июне «АРЕНА» открывает двери для 6000 выпускников школ Ярославля и области. Празднование 1000 - летию Ярославля завершилось концертной программой в УКСК. Финансирование «Бала выпускников» и 1000 – летию города осуществлялось за счет бюджетных средств. Доход по данному направлению деятельности составил 12 505 тыс. руб. с 2009г. По результатам деятельности за 2010 год прибыль от продаж составила 4 381 тыс. руб.



Показатели загрузки УКСК "Арена - 2000 "Локомотив"

Таб. №5

Показатели / годы	2009		2010	
	часы	дни	часы	дни
Хоккей КХЛ (аренда на 2 дня)	1 178	76	1 085	70
Хоккей МХЛ (аренда 4 часдень)			48	3
Тренировки	2 900,5	187	2 892,5	186,6
Мероприятия	124	8	232,5	15
Массовое катание	1 347	87	1 291,5	83,3
Замена льда	108,5	7	108,5	7
Замена льда	5658	365	5658	365

Постоянные производственные затраты, не зависящие от динамики изменения финансовых показателей (амортизация и страхование имущества), составили за отчетный период 43 026 тыс.руб., их доля в общих затратах составила 32%.

В таблице № 6 приведены изменения себестоимости за период 2008-2010гг.

Таб. №6

Статьи расхода	факт 2008	факт 2009	факт 2009
Расходы по основной деятельности, в том числе:	121 387	120 285	130 810
Расходы по содержанию УКСК, в том числе:	91 899	92 859	99 908
- заработная плата, услуги персонала	17 500	18 017	20 328
- ЕСН	4 382	4 547	5 159
- НГФ	103	207	300
- ДМС	334	306	350
- техническое содержание УКСК	0		
содержание систем ОВ ВК	13 113	13 902	14 899
содержание энергосистем	8 861	9 442	11 664
тепло вода	2 238	2 791	3 257
- расходы по производству пива	789	1 003	1 376
- расходы по службе безопасности	5 234	5 648	6 156
Страхование	877	721	573
Амортизация	38 468	38 468	35 911

Статьи расхода	факт 2008	факт 2009	факт 2010
Расходы по содержанию тренировочного катка, в том числе:	19 389	20 150	20 275
- заработная плата, услуги персонала	4 950	5 616	5 920
- ЕСН	1 299	1 453	1 541
- техническое содержание УКСК	0		
содержание систем ОВ ВК	1 496	1 138	1 337
содержание энергосистем	2 049	2 389	2 451
тепло вода	660	716	751
- расходы на охрану	1 435	1 633	1 646
Страхование	68	71	31
Амортизация	7 432	7 134	6 512
Прочие расходы	5 817	4 385	5 632
командировочные	185	113	277
- налог на имущество	2 467	0	326
- расходы на переподготовку кадров	269	93	246
- прочие	2 896	4 179	4 783
Управленческие расходы	4 282	4 017	4 994

Средняя заработная плата списочного состава (без выплат социального характера) за отчетный период составила 17 741 руб., при том, что, по сведениям Росстата, средняя заработная плата по городу составила 20228,5 руб. За аналогичный период 2009 года заработная плата персонала («АРЕНЬ») составляла 16 536 руб. Рост заработной платы составил 7,2 % при уровне инфляции 8,8%.

Из общего числа всех работников – 54% высококвалифицированный персонал. Списочная численность на конец года составила 138 человека, с учетом внештатных сотрудников - 159 человек.



Анализ доходов и расходов за период 2008 - 2010 гг.

Таб. №7

Показатель	2008	2009	2010	Отнош. 2009/2008	Отнош. 2010/2009
Выручка без НДС	112 052	117 907	135 190	105	115
Себестоимость	121 387	120 286	130 810	99	109

Планирование расходов энергоносителей на предприятии производится по средним показателям за последние 5 лет.

Температурные показатели отопительного периода в прошедшем году были значительно ниже средних, что могло привести к значительному увеличению теплотребления. Для снижения расходов тепла был разработан комплекс организационных и технических мероприятий, позволивших не превысить планируемые показатели и даже сэкономить 4% средств, а именно:

- увеличение в отоплении офисных помещений доли радиаторного отопления и снижение доли воздушного отопления;
- снижение температуры и кратности циркуляции воздуха в помещениях без постоянного пребывания людей;
- использование для обогрева зрительного зала утилизированного тепла от холодильных машин.

Ввиду аномально жаркого лета в несколько раз увеличилась потребность в воде для охлаждения конденсаторов холодильных машин и для полива газонов. Данные статьи затрат снизить возможным не представлялось, поэтому был введен жесткий контроль расходов воды по другим статьям, что привело к снижению водопотребления на уборку дворца после массовых мероприятий, на производство пива.

С целью сокращения энергопотерь техническими службами были проведены работы по монтажу дополнительной теплоизоляции и профилактические работы по ремонту холодильного оборудования, трубопроводов системы кондиционирования УКСК и теплоузола СК. Система утилизация тепла холодильных машин, введенная в эксплуатацию в 2007 году, успешно используется и дает экономию по потребляемым теплоресурсам круглый год.

Учитывая актуальность в вопросах энергосбережения, в 2010 году службой был разработан план мероприятий по энергосбережению до 2012г. результатом реализации которого в 2010г стали:

- разработка комплекса организационных и технических мероприятий, позволивших оптимизировать управление энергоустановками.
- внедрение автоматической системы контроля электроучёта, что привело к снижению пиков электропотребления, что, в свою очередь, позволило значительно уменьшить плату за мощность.
- применение передовых энергосберегающих технологий (в частности, замена индуктивной пускорегулирующей аппаратуры световых приборов на электронные, замена ламп накаливания на светодиодные и энергосберегающие) также сыграло свою роль в минимизации расходов.

Высокий уровень квалификации инженерных служб, круглосуточный мониторинг работы оборудования позволил организовать безаварийную работу и максимально снизить затраты на текущий ремонт.

Прочие расходы в себестоимости.

Таб. №8

Статьи расходов	факт
Прочие расходы	5 632
- налоги, относимые на себестоимость	325
- командировочные расходы	277
- расходы на образование	246
- проценты по производственным кредитам	0
- другие виды затрат	4 783



В статье «Другие виды затрат» основную долю расходов составила стоимость аренды земельного участка под здание УКСК – 1 789 тыс. руб., кроме этого, в данной статье отражены юридические, информационные, услуги связи, аудиторские услуги, канцелярские затраты, представительские и пр.

С 2008 года благодаря переговорам руководства ОАО «РЖД» с Губернатором Ярославской области действует Закон Ярославской области, освобождающий от уплаты налога на имущество организации, имеющие на балансе спортивные объекты с искусственным льдом, отвечающие требованиям для проведения соревнований по международным правилам. Льгота по налогу на имущество в 2010 году составила 40 982 тыс. руб.

Прочие доходы

За отчетный период прочие доходы составили 605 тыс. руб., их них: реализованно внеоборотных активов на сумму 162 тыс. руб.; возмещаемые расходы 377 тыс. руб.

Прочие расходы

Прочие расходы составили 10 226 тыс. руб. Основная причина столь значительного показателя расходной части, негативно отразившаяся на финансовом результате деятельности Общества за 2010 год, в следующем: в первом квартале 2010 года в бухгалтерском учете были отражены операции по созданию резерва под обесценение финансовых вложений (расчет представлен в таблице № 9).

По итогам года в соответствии с расчетом оценки чистых активов дочерних обществ ОАО «АРЕНА – 2000» по состоянию на 31.12.2010г. сумма резерва не подлежит корректировке, так как не попадает под критерии существенности в соответствии с Учетной политикой Общества на 2010 год.

Справка - расчет размера резерва под обесценение финансовых вложений по состоянию на 31.12.10

Таб. №9

Наименование дочернего общества	Сумма финансовых вложений (т.руб.)	Расчет оценки чистых активов	Сумма резерва под обесценение
ООО "ЛОКОМОТИВ"	24 972	20 134	4 548
ООО "АРЕНА-РЕСТОРАН"	2600	-3	2 600
ИТОГО	27 572		7 148

Кроме этого, отражены убытки прошлых лет в сумме 1 479 тыс. руб., 377 тыс. руб. - стоимость возмещаемых расходов, 514 тыс. руб. – материальная помощь сотрудникам, 158 тыс. руб. – услуги банка, 250 - списана дебиторская задолженность (решение судебных приставов об окончании судебного производства)



РАЗДЕЛ 5

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ



ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

Учетная политика (для целей бухгалтерского учета) разработана на базе основных положений Учетной политики ОАО «РЖД» (для целей бухгалтерского учета), отражающая специфику деятельности ОАО «АРЕНА – 2000», а также в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, налоговым законодательством Российской Федерации.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

1. Организация бухгалтерского учета Общества

1. Генеральный директор Общества отвечает за организацию бухгалтерского учета Общества, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций (пункт 1 статьи 6 Федерального закона "О бухгалтерском учете").

2. Ведение бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской отчетности Общества осуществляет Бухгалтерская служба, возглавляемая главным бухгалтером Общества, который подчиняется непосредственно Генеральному директору Общества (пункт 2 статьи 6 Федерального закона "О бухгалтерском учете").

Главный бухгалтер Общества обеспечивает формирование учетной политики, ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности, контроль за движением активов, формированием информации о доходах и расходах, сохранностью и приростом капитала и выполнением обязательств Общества. Требования главного бухгалтера по документальному оформлению хозяйственных операций и своевременному представлению в Бухгалтерскую службу необходимых документов и сведений обязательны для всех работников Общества (статья 7 Федерального закона "О бухгалтерском учете").

3. Численность и структура бухгалтерии Общества определяются действующим штатным расписанием и организационной структурой, исходя из объема учетно-контрольных работ, вытекающего из масштабов финансово-хозяйственной деятельности Общества.

4. Общество применяет журнально-ордерную форму счетоводства с использованием специализированной программы 1С-бухгалтерия, разработанную при соблюдении российских методологических правил бухгалтерского учета.

5. В целях эффективного управления денежными средствами Общества, упорядочения структуры банковских счетов, обеспечения своевременного учета и поступления на банковские счета Общества выручки от основных и прочих видов деятельности, установлены виды банковских счетов, которые может открывать Общество, порядок открытия и проведения операций по банковским счетам.

6. Регистры бухгалтерского учета используются для систематизации и накопления информации, содержащейся в принятых к учету первичных документах, для отражения на счетах бухгалтерского учета и в бухгалтерской отчетности.

К регистрам бухгалтерского учета относятся карточки по счетам бухгалтерского учета, оборотно-сальдовые ведомости, главная книга и т.д.

7. Обществом применяется рабочий план счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности (далее по тексту План счетов Общества), являющийся приложением к настоящей Учетной политике. (Приложение № 1) План счетов Общества является обязательным к применению работниками бухгалтерий Общества.

8. Порядок отражения в бухгалтерском учете хозяйственных операций Общества устанавливается методическими документами Общества.

2. Учет капитальных затрат и внеоборотных активов

1. К капитальным затратам (вложениям во внеоборотные активы) относятся затраты, связанные:

- со строительством, модернизацией, реконструкцией, достройкой, дооборудованием, приобретением: зданий, сооружений, оборудования, транспортных средств, инструмента, инвентаря, иных материальных объектов длительного пользования, приобретением нематериальных активов, доходных вложений в материальные ценности;

- с выполнением научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ;

- с прочими работами и затратами капитального характера;
- с безвозмездным поступлением и получением Обществом в качестве вклада в уставный капитал основных средств и нематериальных активов в размере стоимости соответствующего имущества;

- с выявленными при инвентаризации объектами незавершенного строительства, объектов недвижимого имущества в размере стоимости соответствующего имущества.

2. В составе внеоборотных активов учитывается также оборудование к установке, требующее монтажа и предназначенное для установки в строящихся (реконструируемых) объектах.

3. На счете учета вложений во внеоборотные активы с последующим формированием стоимости новых объектов основных средств, либо увеличением первоначальной стоимости числящихся в учете объектов основных средств, учитываются затраты на составление бизнес-планов по строительству, модернизации и реконструкции объектов, на проведение предпроектных работ, разработку технико-экономических обоснований по инвестиционным проектам, решение о реализации которых принято Обществом с включением в инвестиционную программу Общества.

Затраты, связанные с принятием решения о реализации инвестиционных проектов (затраты на осуществление предпроектных работ, затраты на проведение обоснования инвестиций в форме разработки бизнес-планов, затраты на оплату консультационных услуг, иные аналогичные затраты), учитываются в составе прочих расходов, связанных с производством и реализацией.

2.1. Капитальные вложения

1. Капитальные затраты приводят к созданию и отражению в бухгалтерском учете объектов основных средств по объектам строительно-монтажных работ после ввода указанных объектов в

эксплуатацию, оформленного соответствующими актами, а по объектам недвижимости - с момента подачи необходимых документов на государственную регистрацию права собственности на недвижимость.

2. При принятии к учету объекта недвижимости как объекта основных средств сумма фактических затрат по его созданию, учтенная как вложения во внеоборотные активы, формирует первоначальную стоимость объекта основных средств:

- по объектам недвижимости, подлежащим государственной регистрации - после передачи комплекта документов на государственную регистрацию права собственности на недвижимость;

- по основным средствам, требующим монтажа, - после завершения процесса монтажа.

3. Учет вложений во внеоборотные активы, определение инвентарной стоимости создаваемых объектов внеоборотных активов ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций, утвержденным письмом Минфина РФ от 30.12.1993г. №160.

4. При строительстве (достройке, дооборудовании, реконструкции, модернизации) подрядным и хозяйственным способом вложения во внеоборотные активы Общества учитываются по фактическим затратам на счете учета вложений во внеоборотные активы в целом по строительству в разрезе отдельных объектов и технологической структуре производимых затрат.

При строительстве (достройке, дооборудовании, реконструкции, модернизации) хозяйственным способом затраты предварительно учитываются на счете затрат вспомогательного производства в разрезе элементов затрат с ежемесячным закрытием их на счет учета вложений во внеоборотные активы.

5. При выступлении Общества в качестве подрядчика (субподрядчика) в договорах строительного подряда учет доходов, расходов и финансовых результатов по данным договорам ведется Обществом в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет договоров строительного подряда» (ПБУ 2/2008).

Для признания выручки и расходов по договору строительного подряда способом «по мере готовности» Общество определяет степень завершенности работ по договору на отчетную дату по доле выполненного на отчетную дату объема работ в общем объеме работ по договору путем подсчета доли, которую составляет объем выполненных работ в натуральном выражении в общем объеме работ по договору.

Доходы Общества, полученные при исполнении других договоров, не связанных непосредственно с исполнением договора строительного подряда, в выручку по договору не включаются и учитываются обособленно в составе доходов.

2.2. Основные средства

1. Раскрытие информации в отношении основных средств должно осуществляться в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету ПБУ 6/01 с учетом изменений, утвержденных приказом Минфина России от 12 декабря 2005 года N 147н.

Актив принимается Обществом к бухгалтерскому учету в качестве основных средств, если одновременно выполняются следующие условия:

- объект предназначен для использования в производстве продукции при выполнении работ

или оказании услуг, для управленческих нужд организации либо для предоставления организацией за плату во временное владение и пользование или во временное пользование;

объект предназначен для использования в течение длительного времени, т.е. срока продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев;

организация не предполагает последующую перепродажу данного объекта;

объект способен приносить организации экономические выгоды (доход) в будущем.

Активы, в отношении которых выполняются вышеперечисленные условия, и стоимость которых не превышает 20 000 рублей за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и отчетности в составе материально-производственных запасов на счете 10.09 «Инвентарь и хозяйственные принадлежности». В целях сохранности этих объектов используется забалансовый счет МЦ.04 «Инвентарь и хозяйственные принадлежности».

Амортизируемым имуществом в соответствии с п.1 ст. 256 НК РФ признается имущество со сроком полезного использования более 12 месяцев и первоначальной стоимостью более 20 000 рублей.

Основные средства, предназначенные исключительно для предоставления Обществом за плату во временное владение и пользование или во временное пользование с целью получения дохода, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе доходных вложений в материальные ценности и учитываются на счете 03 «Доходные вложения в материальные ценности плана счетов Общества».

2. Общество не признает в качестве основных средств объекты, в отношении которых при принятии к учету (в момент квалификации) принято решение об отчуждении их в пользу других юридических и физических лиц - предполагается перепродажа, мена и т.п. В этом случае объект квалифицируется Обществом в качестве «товара».

3. Инвентарным объектом основных средств признается объект со всеми приспособлениями и принадлежностями или отдельный конструктивно обособленный предмет, предназначенный для выполнения определенных самостоятельных функций.

В случае наличия у одного объекта нескольких частей, сроки полезного использования которых существенно отличаются, каждая такая часть учитывается как самостоятельный инвентарный объект (пункт 6 ПБУ 6/01).

Если один или несколько предметов одного или разного назначения представляют собой обособленный комплекс конструктивно сочлененных предметов, имеющих общие приспособления и принадлежности, общее управление, смонтированные на одном фундаменте, в результате чего каждый из предметов может выполнять свои функции только в составе комплекса, к учету в качестве инвентарного объекта принимается весь комплекс как единое целое.

В качестве самостоятельных инвентарных объектов принимаются:

- капитальные вложения в арендованные объекты основных средств, если в соответствии с заключенным договором аренды эти капитальные вложения являются собственностью арендатора;

Активы со сроком полезного использования свыше 12 месяцев, не введенные в эксплуатацию, при нахождении их на складе не могут быть учтены на счете 01 «Основные средства» плана

счетов Общества, так как не выполняются следующие условия отнесения активов к основным средствам:

- использование объекта в производстве продукции при выполнении работ или оказании услуг либо для управленческих нужд Общества;
- Обществом не предполагается последующая перепродажа объекта (то есть продажа этих объектов возможна с высокой степенью вероятности);
- способно приносить высокой экономической выгоду (доход) в будущем.



4. Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления - приобретения за плату, создания собственными силами (строительства), безвозмездного получения и иных способов. Изменение первоначальной стоимости основных средств в течение отчетного периода допускается в случаях дооборудования или достройки, модернизации, реконструкции, частичной ликвидации и переоценки (стоимость основных средств увеличивается на сумму расходов, понесенных в связи с выполнением работ по дооборудованию или достройке, модернизации, реконструкции или уменьшается до стоимости объекта, оставшегося после завершения его частичной ликвидации) (пункт 14 ПБУ 6/01).

В случае частичной ликвидации объектов основных средств в той же пропорции списывается и накопленная по ним амортизация.

Во время капитального ремонта возможна модернизация объектов основных средств, работы по которой вызваны изменением технологического или служебного назначения оборудования, здания, сооружения или иного объекта основных средств, такие работы учитываются на счете 08 "Вложения во внеоборотные активы" с увеличением стоимости объектов основных средств.

2.3. Переоценка основных средств

1. Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации. Общество не производит переоценку основных средств.

2.4. Учет финансовых вложений

1. В качестве финансовых вложений Общество признает активы, не имеющие материально-вещественной формы и способные приносить экономические выгоды (доход) в будущем в форме процентов, дивидендов либо прироста их стоимости (в виде разницы между ценой продажи (погашения) и покупной стоимостью) (пункт 2 ПБУ 19/02). Такими активами являются:

- ценные бумаги;
- вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций (в том числе дочерних, зависимых хозяйственных обществ);
- вклады по договорам простого товарищества (совместной деятельности);
- предоставленные другим организациям займы;
- депозитные вклады в кредитных организациях;
- дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, и прочее.

2. Финансовые вложения подразделяются Обществом на индивидуально определяемые и неопределимые. В качестве индивидуально определяемых признаются вложения, единица которых имеет собственные индивидуальные отличительные признаки - серию и номер ценной бумаги, реквизиты организации, в уставный капитал которой Обществом произведены вложения, реквизиты договоров простого товарищества, займа, депозитного вклада, приобретения прав



требования и так далее. В качестве индивидуально неопределимых признаются вложения, единица которых имеет не индивидуальные, а родовые отличительные признаки: реквизиты выпуска бездокументарных акций и так далее.

Единицами бухгалтерского учета финансовых вложений для индивидуально определяемых финансовых вложений - отдельное вложение (ценная бумага, вклад в уставный капитал отдельной организации, отдельного договора простого товарищества, заем или депозитный вклад, оформленный отдельным договором, права требования, приобретенные по отдельному договору и так далее);

3. Аналитический учет финансовых вложений ведется в разрезе краткосрочных и долгосрочных финансовых вложений. К долгосрочным финансовым вложениям относятся вложения, произведенные с намерением получать доходы по ним в период более одного года. Прочие финансовые вложения являются краткосрочными. В момент, когда до погашения ценных бумаг или возврата выданных Обществом займов остается 365 дней, осуществляется перевод долгосрочных финансовых вложений в краткосрочные. Указанная операция отражается в пояснительной записке к отчетности.

4. Общество создает резерв под обесценение финансовых вложений, по которым невозможно определить текущую рыночную стоимость, на основании результатов проверки на обесценение, подтверждающей устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений. Проверка на обесценение финансовых вложений производится Обществом ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года при наличии признаков обесценения. Подтверждение результатов указанной проверки обеспечивается справкой - расчетом на обесценение финансовых вложений.

5. Существенным снижением стоимости финансовых вложений, по которым не определяется их текущая рыночная стоимость, ниже величины экономических выгод, которые

Общество рассчитывает получить от данных финансовых вложений, признается снижение расчетной стоимости по отношению к учетной стоимости этих финансовых вложений в размере 5 процентов.

6. Резерв под обесценение финансовых вложений образуется на величину разницы между их учетной и расчетной стоимостью (равной разнице между учетной стоимостью и суммой выявленного снижения) за счет прочих расходов.

7 Учет сумм резерва осуществляется на счете учета резерва под обесценение финансовых вложений. Аналитический учет ведется в разрезе видов финансовых вложений, по которым создан резерв.

8. Если по результатам последующей проверки на обесценение финансовых вложений выявляется дальнейшее существенное снижение их расчетной стоимости, то сумма ранее созданного резерва корректируется в сторону его увеличения за счет прочих расходов

Если по результатам проверки выявляется повышение их расчетной стоимости, то сумма резерва корректируется в сторону его уменьшения за счет прочих доходов.

Если Общество, делает вывод о том, что финансовые вложения более не удовлетворяют критериям устойчивого существенного снижения стоимости, а также при выбытии финансовых вложений, расчетная стоимость которых вошла в расчет резерва под обесценение, сумма ранее созданного резерва по указанным объектам финансовых вложений списывается на прочие доходы. Списание осуществляется в том отчетном периоде, когда произошло выбытие указанных финансовых вложений.

3. Учет доходов, текущих затрат и расходов

3.1. Общие подходы к учету доходов и расходов

1. Общество подразделяет доходы в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности на доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы.

Открытое акционерное общество «Арена-2000», имея в собственности универсальный культурно-спортивный комплекс УКСК «Арена-2000, Локомотив» и тренировочный каток со спортивным залом – СК «Локомотив», ведет деятельность по четырем основным направлениям: обеспечение деятельности НП ХК «Локомотив», проведение культурно-массовых мероприятий, сдача в аренду ресторанный комплекса и боулинга, организация массового катания.

Услуги по обеспечению деятельности НП ХК «Локомотив» в свою очередь подразделяются на несколько видов: сдача в аренду под офисы, оказание услуг по обеспечению тренировочного процесса, аренда УКСК для проведения матчей регулярного чемпионата России по хоккею с шайбой в суперлиге (эти три позиции в здании УКСК), оказание услуг по обеспечению тренировочного процесса в СК «Локомотив» и размещение рекламы генерального спонсора.

Другие виды деятельности (прочие виды деятельности в соответствии с уставом Общества) : реализация пива, оказание прочих услуг.

К прочим доходам относятся доходы по самостоятельным хозяйственным операциям, не являющимся предметом деятельности Общества, но осуществленными с целью получения

данных доходов.

3. Доходы принимаются к бухгалтерскому учету в денежном выражении в сумме, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и величине дебиторской задолженности по договору, - методом начисления ("по отгрузке") (пункт 6 ПБУ 9/99).

Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то доходы, принимаемые к бухгалтерскому учету, определяются как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

4. Общество подразделяет расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с эксплуатацией и содержанием УКСК «АРЕНА-2000-ЛОКОМОТИВ» и СК «ЛОКОМОТИВ», связанные с оказанием услуг, выполнением работ, изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров (пункт 5 ПБУ 10/99).

По дебету счета 20 «Основное производство» с применением калькуляционного варианта, где собираются затраты, непосредственно связанные с содержанием и эксплуатацией УКСК и СК и косвенные относимые на дебет счета 26 «Общехозяйственные расходы» (обусловленные процессом организации). Счет 26 закрывается на счет 90 «Себестоимость». С использованием возможностей программы внутри 20 счета затраты подразделяются на материальные затраты, расходы на заработную плату, отчисления на социальные нужды, амортизацию, прочие расходы, которые внутри себя содержат более детализированный учет затрат: электроэнергия, тепло, вода, благоустройство, заработная плата, управленческие расходы и т.д.)

В соответствии с Положением о негосударственном пенсионном обеспечении работников Общества данное обеспечение осуществляется некоммерческой организацией («Негосударственный пенсионный фонд (благосостояние).

Общество выступает гарантом негосударственного обеспечения работников в части финансирования корпоративных пенсий до их назначения, а фонд - в части выплаты назначенных корпоративных пенсий.

Общество как корпоративный Вкладчик:

- уплачивает в Фонд пенсионные взносы в порядке и размерах, предусмотренных пенсионным договором

;- ежемесячно удерживает из заработной платы работников Общества по их заявлению пенсионные взносы и перечисляет их на расчетный счет Фонда.

- Затраты Общества по договорам негосударственного пенсионного обеспечения, заключенных в пользу работников, отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности.

- Расходы на содержание Фонда, предусмотренные договором, отражаются на счете 91 «Прочие доходы и расходы» Плана счетов Общества в качестве прочих расходов.

Учет расходов в целях исчисления налога на прибыль ведется организацией методом начисления.

5. К прочим расходам относятся расходы, связанные с извлечением прочих доходов, не относящихся к категории сделок по обычным видам деятельности.

6. Расходы признаются Обществом в двух случаях:

когда имеется уверенность в том, что осуществление затрат является причиной извлечения соответствующего дохода. Затраты могут быть признаны расходом непосредственно (в случае

реализации услуг, работ, признания управленческих или коммерческих расходов) или через выбытие активов, для создания которых Общество ранее осуществляло эти затраты (собственная продукция, основные средства, материально-производственные запасы и так далее). Тогда в учете признаются расходы по обычным видам деятельности или прочие расходы (выбытие прочих активов, отличных от продукции);

когда осуществление затрат не может быть непосредственно соотнесено с каким-то доходом или становится очевидным, что предполагаемый по соответствующим затратам доход получен не будет. Тогда в учете признаются операционные расходы (например, оплата процентов по кредитам, расходы по консервации основных средств и так далее) или прочие расходы - убытки. Расходы также признаются в случае возникновения обязательства без факта поступления имущества.

Незавершенное производство расходом не признается.

В целях бухгалтерского учета организацией производится подразделение затрат отчетного периода на производственные – сч. 20 «Основное производство» и сч. 26 «Общехозяйственные расходы». Сальдо сч. 20 на конец отчетного периода будет равно сумме затрат, относящихся к незавершенному производству по фактической себестоимости. Материальной основой в производстве пива выбран солод, исходя из этого рассчитывается коэффициент НЗП как отношение количества этого сырья в НЗП на конец отчетного периода к сумме остатка на начало отчетного периода и отпущенного в производство за этот период.

Определение остатков НЗП в целях налогового учета в производстве, связанных с оказанием услуг (концертно-зрелищные мероприятия), не производится. Все расходы, связанные с оказанием данных услуг списываются в полном объеме на уменьшение доходов от производства и реализации данного периода.

Все расходы в целях налогового учета подразделяются на прямые и косвенные. При производстве пива к прямым расходам относятся: амортизация основных средств, используемых в процессе производства, заработная плата и начисления с оплаты труда персоналом подразделения («Склад минипивзавода»), стоимость материалов, и другие расходы, отраженные в бухгалтерском учете на сч. 20.01 по подразделению «Пивзавод».

Амортизация по основным средствам, сданным в аренду, признается для целей налогового учета косвенными расходами.

Оценка остатков НЗП по пиву на конец текущего месяца производится на основании данных первичных учетных документов о движении и об остатках (в количественном выражении) солода и данных налогового учета о сумме осуществленных в текущем месяце прямых расходов.

В организации ведется раздельный учет входного НДС. Для этого формируется регистр учета распределяемого НДС.

Так как Общество осуществляет деятельность как облагаемую, так и необлагаемую налогом на добавленную стоимость, то к вычету предьявляется только часть уплаченного при приобретении товарно-материальных ценностей налога, оставшаяся часть увеличивает стоимость имущества, материалов, работ, услуг.

В связи с этим по расходам, которые нельзя напрямую отнести к определенному виду деятельности, поскольку эти расходы связаны с осуществлением деятельности как облагаемой НДС, так и необлагаемой налогом, Обществом Входной НДС распределяется следующим образом:

сумы по дебету сч. 19 НДС по товарам (работам, услугам, основным средствам, нематериальным активам), относящимся к группе распределяемой (расходы по облагаемой и необлагаемой деятельности) принимаются к вычету в той пропорции, в которой эти товары (работы, услуги, основные средства, нематериальные активы) используются для осуществления облагаемых НДС операций.

Пропорция рассчитывается, исходя из стоимости отгруженных товаров (работ, услуг), не облагаемых (облагаемых) НДС в общей стоимости товаров (работ, услуг), отгруженных за налоговый период. При этом выручка от облагаемых НДС операций берется без учета НДС. Распределение дебета сч. 19 по товарам (работам, услугам) независимо от их оплаты производится по пропорции того периода, когда данные товары (работы, услуги, основные средства, нематериальные активы) были приобретены.

В соответствии с п. 4 ст. 170 НК РФ для расчета пропорции используются данные предыдущего налогового периода (квартала).

В книгу покупок счета-фактуры, НДС по которым подлежит распределению, записываются в сумму, рассчитанной исходя из пропорции.

При этом НДС, приходящийся на необлагаемую деятельность по приобретаемым материалам относится на стоимость этих товаров (работ, услуг, основных средств, МПЗ, нематериальных активов), а на облагаемую деятельность остается в дебете сч. 19, после чего принимается к вычету (Дт68- Кт19). В налоговом учете НДС, приходящийся на необлагаемую деятельность по приобретаемым материалам, учитывается в стоимости этих материалов.

В случае, если доля совокупных расходов, операций, по реализации которые не подлежат налогообложению, не превышает 5% общей величины расходов на производство распределение НДС производится в том же порядке.

Вычеты сумм налога, предьявленных продавцами налогоплательщику при приобретении основных средств, (объектов недвижимости, завершенным капитальным строительством) производятся в полном объеме после принятия на учет данных основных средств. (ст. 170 НК РФ)



7. Расходы по обычным видам деятельности принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности (пункт 6 ПБУ 10/99). Если оплата покрывает лишь часть признаваемых расходов, то расходы, принимаемые к бухгалтерскому учету, определяются как сумма оплаты и кредиторской задолженности (в части, не покрытой оплатой).

8. Отгрузка товаров, право собственности на которые еще не перешло к покупателю, не приводит к признанию доходов. Общество признает указанные доходы только после перехода права собственности на отгруженные товары (продукцию) к покупателю.

9. При формировании налогооблагаемой базы для исчисления налога на прибыль установить уровень существенности 5% ,при котором Общество не обязано вести раздельный учет сумм налога по приобретенным товарам, (работам, услугам) используемым для осуществления как облагаемой ЕНВД, так и необлагаемой деятельности

3.2. Учет готовой продукции

1. Готовая продукция является частью материально - производственных запасов, предназначенных для продажи, технические и качественные характеристики которых соответствуют условиям договора или требованиям иных документов, в случаях, установленных законодательством Российской Федерации.

2. Принятие к бухгалтерскому учету готовой продукции, изготовленной для продажи отражается на счете 43 "Готовая продукция" с использованием счета 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)».

3. Готовая продукция отражается в бухгалтерском учете по учетным ценам с выделением отклонений фактической производственной себестоимости от их стоимости по учетным ценам. В качестве учетных цен на готовую продукцию принимается фактическая производственная себестоимость.

4. Фактические затраты по реализации готовой продукции списываются со счетов учета затрат на производство на счет 90 "Продажи".

4. Организация налогового учета

1. Общество определяет взаимосвязь показателя, отражающего прибыль (убыток), исчисленного в порядке, установленном нормативными актами по бухгалтерскому учету РФ, и налоговой базы по налогу на прибыль за отчетный период, рассчитанной в порядке, установленном законодательством РФ о налогах и сборах в соответствии с Положением о бухгалтерском учете («Учет расчетов по налогу на прибыль») (ПБУ 18/02).

2. Информация о постоянных и временных разницах формируется Обществом в бухгалтерском учете. Общество определяет постоянные и временные разницы, подразделяя их на:

постоянные разницы, приводящие к образованию постоянного налогового обязательства;

постоянные разницы, приводящие к образованию постоянного налогового актива; вычитаемые временные разницы, приводящие к образованию отложенных налоговых активов;

налогооблагаемые временные разницы, приводящие к образованию отложенных налоговых обязательств.

3. Общество определяет величину текущего налога на прибыль на основе данных, сформированных в бухгалтерском учете в соответствии с требованиями Положения о бухгалтерском учете («Учет расчетов по налогу на прибыль организаций») (пп.20 и 21 ПБУ 18/02).



АНАЛИЗ ДИНАМИКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ

По результатам деятельности за 2010 год Обществом получена прибыль от продаж 4 381 тыс. руб. С учетом прочих доходов, расходов, отложенных налоговых активов и обязательств бухгалтерский убыток составил 6 002 тыс. руб. По результатам налогового учета Обществом получена прибыль в размере 10 762 тыс. руб.

Анализ показателей бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.10.

Активы:

Первоначальная стоимость основных средств по состоянию на 31.12.10 – 2 252 315 тыс.руб., амортизация на конец периода – 393 282 тыс. руб.

Таб. №10

Показатель		Наличие на начало отчетного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
Наименование	Код	3	4	5	6
Здания	070	1 938 518	84	4 548	1 938 602
Сооружения и передаточные устройства	075	31 167	2 402	2 600	33 569
Машины и оборудование	080	186 311	10 874	(905)	196 281
Транспортные средства	085	16 032		(539)	15 493
Производственный и хозяйственный инвентарь	090	41 459	200	(907)	40 752
Рабочий скот	095			4 548	
Продуктивный скот	100			4 548	
Многолетние насаждения	105			4 548	
Другие виды основных средств	110	23 802		(17)	23 786
Земельные участки и объекты природопользования	115	3 832		2 600	3 832
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	120			2 600	
ИТОГО	130	2 241 122	13 561	(2 368)	2 252 315

Остаточная стоимость средства – 1 859 033 тыс. руб. или 92,8% от валюты баланса;
 - дебиторская задолженность – 25 192 тыс. руб. или 1,9%;
 - долгосрочные финансовые вложения – 20 424 тыс. руб. или 1,0%;
 - отложенные налоговые активы – 24 118 тыс. руб. или 1,2%;
 - денежные средства – 19 952 тыс. руб. или 1,02%.



Пассивы:

- уставный капитал 2 101 200 тыс. руб. на 31.12.10 ниже валюты баланса вследствие накопленного убытка в размере 166 117 тыс.руб..

- долгосрочные займы – 9 109 тыс. руб.- сумма, полученная по беспроцентному договору займа от ООО «Эксим Ойл» в 1999г., срок возврата 2020г.

В 2010 году был полностью погашен долг ООО «Факторинг Финанс» в размере 157 млн.руб.

Учитывая, что в начале 2010 года был согласован план платежей от хоккейного клуба, Общество имело возможность планирования расходов по текущей, финансовой и инвестиционной деятельности не испытывая необходимости в дополнительном кредитовании.

На основании анализа финансовых показателей баланса можно сделать следующие выводы:

Позитивные

1. Дебиторская задолженность снизилась на 12 708 тыс. руб., в том числе покупателей и заказчиков – 12 742 тыс.руб.;

2. Рост остатка денежных средств составил 3 993 тыс.руб.;

3. Снижение заемных средств на 39 565 тыс. руб.

4. Кредиторская задолженность по налогам и расчетам с персоналом носит текущий характер.

Негативные

1. Воспроизводство основных средств за три предыдущие годы составили 34 449 тыс. руб., тогда как амортизация за этот же период – 179 451 тыс.руб. Отсутствие прибыли и достаточного финансового потока не позволяли в достаточном объеме проводить инновационное обновление технологической базы.

2. Убытки за 2010 года возросли на 6 002 тыс. руб., что в этой же сумме снизило показатель чистых активов, на конец года он имеет значение 1 935 333 тыс. руб., ниже Уставного капитала на 1 65867 тыс. руб.

3. Валюта баланса снизилась 47 342 тыс. руб.
 Анализируя результаты текущей деятельности за 2010г., можно сделать следующие выводы:
 Общество имеет положительную динамику изменения финансового результата от текущей деятельности (прибыль от продаж):
 2008 год - убыток 9 335 тыс. руб.;
 2009 год - убыток 2 382 тыс. руб.
 2010 год - прибыль 4 381 тыс. руб.
- Вместе с тем за предыдущие три года фактами, негативно отразившимися на финансовых показателях и серьезно ухудшившими показатель чистых активов, стали:
1. Пожертвование автобуса SETRA хоккейному клубу - 19 205 тыс. руб..
 2. Уменьшение Уставного капитала в ООО «ЛОКОМОТИВ» на 7 000 тыс. руб., где ОАО «АРЕНА - 2000» владеет 99,97%.
 3. Создание резерва под обесценение финансовых вложений - 7 148 тыс. руб.

Динамика изменения стоимости чистых активов (тыс. руб.)

2008	2009	2010	2011
1 965 245	1 941 336	1 935 333	1 935 790

Имея на конец 2010 года убытки 1 66 117 тыс. руб. невозможно за один год вывести Общество в группу предприятий с высоким рейтинговым показателем и существенно улучшить показатель чистых активов. Тем не менее в 2011 году Общество должно выйти на положительный финансовый результат, что приведет к незначительному росту показателя чистых активов.



В соответствии с методикой оценки финансового состояния, рекомендованной ОАО «РЖД», Общество по финансовой устойчивости продолжает относиться к группе с удовлетворительным финансовым состоянием. Основные показатели платежеспособности и ликвидности Общества отражены в таб. № 11, существенных негативных отклонений не зафиксировано.

Индикаторы финансовой деятельности	конец 2009	2010г
Коэфф. абсолютной ликвидности	2,31	2,99
Коэфф. срочной ликвидности	7,79	6,78
Коэфф. текущей ликвидности	8,51	7,48
Индекс постоянного актива	36,98	0,99
Коэфф. финансовой независимости	0,97	
Обеспеченность запасов собственными оборотными средствами	11,85	10,62
Рентабельность продаж	-2,02	3,24
Рентабельность активов	-0,	-0,076
Динамика дебиторской задолженности	0,09	-0,34
Динамика кредиторской задолженности	1,11	-0,04
Соотношение дебиторской и кредиторской	2,69	3,78
Соотношение оборачиваемости деб. и кред.	0,36	0,3
Производительность труда	860	979
Экономический доход	-234 146	-237 007
Коэффициент обеспеченности собст. ср-ми	-0,01	0,64
Рентабельность совокупных активов	0,0	-0,15

Таб. № 11

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2010 г.

Форма №1 по ОКУД	КОДЫ 0710001		
Дата (год, месяц, число)	2010	12	31
Организация Открытое Акционерное Общество "Арена-2000"	по ОКПО 47155493		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН 7606028688		
Вид деятельности Деятельность спортивных сооружений	по ОКВЭД 92.62		
Организационно-правовая форма / форма собственности	47	43	
Открытое Акционерное Общество / Смешанная российская	по ОКПО/ОКФС		
Единица измерения в тыс. рублей	по ОКЕИ 384		
Местонахождение (адрес) 150023, Ярославская обл, Ярославль г, Гагарина ул, дом № 15			

Дата утверждения	-
Дата отправки / принятия	-

АКТИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
I. Внеоборотные активы			
Основные средства	120	1 887 947	1 859 033
Долгосрочные финансовые вложения	140	27 572	20 424
Отложенные налоговые активы	145	26 401	24 118
Прочие внеоборотные активы	150	8	-
Итого по разделу I	190	1 941 928	1 903 575
II. Оборотные активы			
Запасы	210	4 967	4 692
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	3 325	3 297
затраты в незавершенном производстве	213	277	412
готовая продукция и товары для перепродажи	214	16	7
расходы будущих периодов	216	1 349	978
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	37 900	25 192
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	38 319	23 577
Денежные средства	260	15 950	19 952
Прочие оборотные активы	270	11	11
Итого по разделу II	290	58 836	49 847
БАЛАНС (сумма строк 190 + 290)	300	2 000 764	1 953 422

ПАССИВ	Код показателя	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
1	2	3	4
III. Капитал и резервы			
Уставный капитал	410	2 101 200	2 101 200
Резервный капитал	430	250	250
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	250	250
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	(160 114)	(166 117)
Итого по разделу III	490	1 941 336	1 935 333
IV. Долгосрочные обязательства			
Займы и кредиты	510	40 674	9 109
Отложенные налоговые обязательства	515	3 838	2 317
Итого по разделу IV	590	52 511	11 426
V. Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность	620	6 917	6 663
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	1 771	1 952
задолженность перед персоналом организации	622	1 303	1 366
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	715	821
задолженность по налогам и сборам	624	2 674	2 014
прочие кредиторы	625	454	510
Итого по разделу V	690	6 917	6 663
БАЛАНС (сумма строк 490 + 590 + 690)	700	2 000 764	1 953 422

СПРАВКА о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах			
Арендованные основные средства	910	126 804	126 804
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	440	690
Баланс строго отчетности	991	-	-
Износ основных средств	992	4 097	4 528

Руководитель: **Помош Сергей Юрьевич** (подпись)
 Главный бухгалтер: **Карлова Ольга Владимировна** (подпись)



ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ за Январь - Декабрь 2010г.

Форма №2 по ОКУД		КОДЫ	
		0710002	
Дата (год, месяц, число)		2010	12
Организация <u>Открытое Акционерное Общество "Арена-2000"</u> по ОКПО		47155493	
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН 7606028688	
Вид деятельности <u>Деятельность спортивных сооружений</u> по ОКВЭД		92.62	
Организационно-правовая форма / форма собственности		47	43
Открытое Акционерное Общество / Смешанная российская по ОКОПФ/ОКФС			
Единица измерения <u>в тыс. рублей</u> по ОКЕИ		384	

Показатель	код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
		3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	135 190	117 907
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(130 675)	(120 289)
Валовая прибыль	029	4 515	(2 382)
Коммерческие расходы	030	(134)	-
Прибыль (убыток) от продаж	050	4 381	(2 382)
Прочие доходы и расходы			
Прочие доходы	090	605	10 888
Прочие расходы	100	(10 226)	(31 004)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	(5 240)	(22 498)
Отложенные налоговые активы	141	(2 283)	(2 726)
Отложенные налоговые обязательства	142	1 521	1 313
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	(6 002)	(23 911)
СПРАВОЧНО:			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	1 811	5 912

РАШИФРОВКА ОТДЕЛЬНЫХ ПРИБЫЛЕЙ И УБЫТКОВ					
Показатель	код	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
		прибыль	убыток	прибыль	убыток
наименование	1	2	3	4	5
Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	210	-	2	1 026	1
Прибыль (убыток) прошлых лет	220	-	1 498	-	-
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте	240	-	-	184	428
Отчисления в оценочные резервы	250	X	7 148	X	-
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности	260	-	250	-	-

Руководитель: Попов Сергей Сергеевич
(подпись) (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер: Карпова Ольга Владимировна
(подпись) (расшифровка подписи)

19 января 2011 г. 2000



RSM Top-Audit

АИТ "PCM Top-Audit"
125017 г. Москва, ул. Б. Ордынка, д. 54, стр. 2
Тел: +7 (495) 353-28-48 Факс: +7 (495) 981-41-21
E-mail: info@top-audit.ru
www.top-audit.ru

31.12.2010 г. № 1-012

Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности за 2010 год

Акционеру ОАО «Арена-2000»

Аудируемое лицо:

Открытое акционерное общество «Арена-2000» (сокращенное наименование ОАО «Арена-2000»);

Место нахождения: 150023, Россия, Ярославская обл., г. Ярославль, ул. Гагарина, 15;

Основной государственный регистрационный номер – 1027600786971.

Аудитор:

Общество с ограниченной ответственностью «PCM Top-Audit»;

Место нахождения: 119017, Москва, ул. Большая Ордынка, д. 54, стр. 2;

Телефон: (495) 353-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «PCM Top-Audit» является членом Саморегулируемой организации (СРО) аудиторов Некоммерческое Партнерство «Российская Коллегия Аудиторов» (свидетельство о членстве № 984-о, ОГРН 10305006873), местонахождение: 107045, г. Москва, Колокольников пер., д. 2/б.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Арена-2000», которая включает бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2010 года, отчет о прибылях и убытках, отчет об изменении капитала и отчет о движении денежных средств за 2010 год, другие приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках и пояснительную записку.

Ответственность руководства аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Руководство ОАО «Арена-2000» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с установленными правилами составления бухгалтерской отчетности и систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводим аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также



планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности односторонних показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита доказательства представляют достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение аудитора

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность ОАО «Арена-2000» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2010 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2010 года включительно в соответствии с требованиями законодательства РФ в части подготовки бухгалтерской отчетности.

Важные обстоятельства

Не изменяя мнения о достоверности бухгалтерской отчетности, мы обращаем внимание на то, что размер уставного капитала ОАО «Арена-2000» превышает размер чистых активов на начало и конец отчетного периода. В связи с указанными обстоятельствами ОАО «Арена-2000» необходимо предпринять меры по доведению размера уставного капитала до размера, установленного законодательством.

Директор по аудиту

Квалификационный аттестат аудитора № 010638
выдан в соответствии с решением ЦСАТМ Минфина
России от 28 марта 2002 г., Протокол № 104, на
неограниченный срок.
СРО АИТ в РЖД – аудиторской и аудиторской
организаций – 29505011947.



Н.А. Данцер

Руководитель аудиторской проверки

Квалификационный аттестат аудитора № 4007295
выдан в соответствии с решением ЦСАТМ Минфина
России от 22 июня 2000 г., Протокол №81, на
неограниченный срок.
СРО АИТ в РЖД – аудиторской и аудиторской
организаций № 20004010874.

А.А. Червяков



РАЗДЕЛ 6

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ



За 2010 год бухгалтерский убыток составил 6 002 тыс. руб. За весь период деятельности Общества накопленный непокрытый убыток составил 166 117 тыс. руб.



РАЗДЕЛ 7

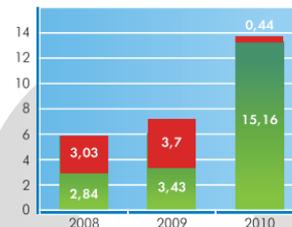
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



За три последних года, с 2008 по 2010 год включительно, капиталовложения Общества в инвестиционную деятельность составили в общей сложности 47 638 тыс. руб. с учетом НДС. Необходимо отметить, что 19 038 тыс. руб. из общей суммы капиталовложений приходится на приобретение автобуса для нужд НП ХК «Локомотив». Приобретение и дальнейшее пожертвование автобуса хоккейному клубу выполнялось в соответствии с решениями Совета директоров (протоколы №1 от 15 июля 2008г. и №5 т 16 сентября 2009г. соответственно).

Источником финансирования инвестиционных проектов Общества являются амортизационные отчисления. Капиталовложения Общества за три года без учета затрат на автобус распределены следующим образом.

График объемов капиталовложений в 2008-2010 гг.



Освоение капиталовложений по направлениям в 2008-2010 гг.



Намеченная Обществом на 2010 году инвестиционная программа выполнена в полном объеме.

Таб. №12

Наименование основного средства	Сумма инвестиций с НДС (тыс.руб.)
Ледовый комбайн	10 800
Лебедка электр. для подвеса концертного оборудования	480
Модернизация охранных систем	2 900
Модернизация билетной системы	424
Кухонное оборудование	561
Прочие основные средства	435
ИТОГО:	15 600

В 2011 году Обществом предусмотрено 137 100 тыс. руб. направить на инвестиционную деятельность. Все инвестиции направлены на поддержание в актуальном состоянии имеющихся основных фондов.

РАЗДЕЛ 8

ПЕРСПЕКТИВЫ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕОСНАЩЕНИЯ И РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА



Файлов Д.И. 2011



В октябре 2010 года исполнилось девять лет со дня ввода в эксплуатацию УКСК «Арена – 2000.Локомотив». Пять с лишним лет функционирует тренировочный ледовый каток – спортивный комплекс «Локомотив». Оба объекта – современные высокотехнологичные сооружения, построенные с использованием передовых достижений техники в области инженерных систем и современных строительных материалов.

Системы рекуперации тепла в вентиляции, («free cooling») в кондиционировании, утилизация тепла конденсаторов холодильных машин ледового поля – эти и другие передовые энергосберегающие технологии нашли свое применение в инженерных системах наших спортивных сооружений. Параметры систем, в свою очередь, регулируются автоматикой системы диспетчеризации (т.н. – «умный дом»), что позволяет осуществлять контроль и оптимальное расходование энергоресурсов. Заложенный проектом технологический уровень большинства инженерных систем еще долго не потребует переоснащения. Однако для некоторых, наиболее задействованных систем, девять лет эксплуатации стали серьезным испытанием и намечены первые серьезные шаги по их реконструкции и модернизации уже в 2011 г. Эти планы получили свое отражение в инвестиционной программе наступившего года.

В качестве объекта модернизации, в краткосрочной перспективе, Общество рассматривает аппаратно-телевизионный комплекс УКСК «Арена – 2000.Локомотив». Последние тенденции развития этой техники ставят перед Обществом задачу перехода в цифровой формат. Кроме того, Обществом ведется постоянная работа по изучению тенденций развития систем технического обеспечения безопасности с целью определения пути развития и построения планов повышения её уровня.

Долгосрочные перспективы технического переоснащения Общества отражены в проектом документе «Стратегия развития ОАО «Арена – 2000» с 2009 по 2015гг», утвержденном Советом директоров ОАО «АРЕНА – 2000» (протокол № 6 от «10» декабря 2008г). Долгосрочным планированием стратегического перевооружения предусмотрена поэтапная реконструкция системы холодоснабжения ледового поля хоккейной площадки УКСК уже в 2012 году, требующая немалых капитальных вложений.

РАЗДЕЛ 9

РАЗВИТИЕ СЕТИ СВЯЗИ И ИНТЕРНЕТ ТЕХНОЛОГИЙ



Общество пользуется следующими средствами связи: телефония, мобильная телефония, интернет, электронная почта. Степень развития систем связи достаточная. Все потребности общества в связи удовлетворены, развитие данных систем происходит методом постепенного (штучного) приобретения необходимого оборудования или услуг.

Имеется техническая возможность без необходимости приобретения дополнительного оборудования подключения до 100 пользователей Интернета.

В 2007 году было организовано подключение к оптической линии и увеличение скорости подключения к сети интернет до 10 Мбит/с. На данный момент по существующим оптическим линиям подключение к сети интернет возможно на скорости до 100 Мбит/с, что позволяет оценивать уровень внедрения интернет-технологий в Обществе на ближайшие несколько лет как «выше среднего». Информационное взаимодействие между территориально удаленными подразделениями ОАО «АРЕНА – 2000» осуществляется по выделенным каналам связи со скоростью 2Мб / сек. Основным провайдером услуг дальней связи в настоящий момент является компания ОАО «Ростелеком».

Информационный обмен между подразделениями Общества осуществляется, в основном, посредством электронной почты.

В 2010 году был опробован резервный канал доступа в Интернет посредством технологии Radio-Ethernet. Услугу предоставлял Интернет-провайдер ОАО «Нетис-Телеком». Качество услуги, скорость передачи данных (до 10Мбит/сек.) и надёжность признаны удовлетворительными, что позволяет рассматривать данную технологию в качестве резервного канала в будущем. При согласовании с провайдером срок установки данного канала связи составит не более одного рабочего дня.

Также в 2010 году Общество в тестовом режиме на время проведения Международного Форума «Современное государство: стандарты демократии и критерии эффективности» с участием Президента РФ и видных иностранных политических деятелей была проведена интеграция некоторых видеокамер системы видеонаблюдения в коллективную систему наблюдения МВД г. Ярославля «Безопасный Город» посредством сети Интернет. В процессе эксплуатации система показала свою жизнеспособность. Замечаний к системам связи ОАО «Арена-2000» не возникло.

В среднесрочной перспективе - оснащение всех критических точек локальной сети Общества каналом со скоростью до 1 Гбит / сек. Выделенные каналы связи между подразделениями работают со скоростью до 10Мбит/сек., «последняя миля» - оптоволокно. Основным провайдером услуг дальней связи и Интернет вероятно всего останется компания ОАО «Ростелеком» с наращиванием скорости доступа до 50Мбит/сек и более.

Ведение бухгалтерского и налогового учета автоматизировано на платформе «1С:Предприятие 8.2», ведется единая по компании база данных бухгалтерского и налогового учета. Возможность свободного доступа к информации об Обществе и показателях её деятельности ограничена в настоящее время официальным WEB-сайтом компании.

В перспективе в системе обмена информацией (в основном бухгалтерской) с холдингом ОАО «РЖД» и его подразделениями может быть построена сеть на основе защищенных каналов связи, с использованием систем шифрования, системы сертификации и других средств и стандартов защиты информации принятых ОАО «РЖД».

РАЗДЕЛ 10

КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО



В условиях рыночной экономики одним из решающих факторов эффективности и конкурентоспособности предприятия является обеспечение высокого качества кадрового потенциала. Именно по этой причине кадровая политика ОАО «Арена-2000» сегодня заключается в целостной долгосрочной стратегии управления персоналом, главной целью которой является полное и своевременное удовлетворение потребностей Общества в трудовых ресурсах необходимого качества и количества.

Основные принципы кадровой политики Общества:

- гибкое постоянное развитие системы управления персоналом, адекватно отвечающее текущим интересам Общества;
- обеспечение оптимальной занятости работников, максимального использования мастерства и опыта каждого сотрудника, интеллектуального потенциала всех трудовых ресурсов, эффективной организации труда и его безопасности;
- учет интересов собственников, руководителей, наемных работников и Общества и их взаимная ответственность;
- сопровождение трудовой и социальной жизни персонала Общества в строгом соответствии с ТК РФ;
- практическая реализация принципов социального партнерства и взаимной ответственности сторон в отношениях представителей работодателей и представителей работников;
- создание необходимых условий для эффективного профессионального и личного роста работников;
- управленческий персонал - ключевой элемент кадрового потенциала Общества;
- совершенствование системы мотивации персонала.

10.1. Структура работающих по категориям

Единоличным исполнительным органом в соответствии с Уставом является Генеральный директор. Трудовым договором регулируются трудовые и иные отношения между Обществом и Руководителем, связанные с исполнением последних обязанностей Генерального директора ОАО «АРЕНА – 2000». За надлежащее выполнение своих обязанностей Генеральному директору устанавливается фиксированная заработная плата, с учетом особенностями деятельности и сложности управления. Кроме этого существуют следующие дополнительные виды вознаграждений - по итогам работы за год.

В сфере управления персоналом основной вектор антикризисной стратегии российских предприятий имеет оборонительный характер. Главные усилия компании направлены на оптимизацию и рационализацию структуры организаций, ОАО «Арена-2000» - не исключение. В целях оптимизации организационно-штатной структуры Общества и рационального использования персонала, в 2010г. было принято решение о сокращении численности и штата работников, в связи с чем, количество работающих в Обществе по сравнению с прошлым годом уменьшилось на 4 человека. Таким образом, в 2010г. численность персонала ОАО «Арена-2000» составила 133 человека (данные представлены в таблице).

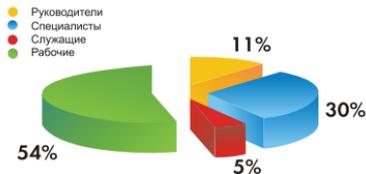
Динамика численности персонала за 2008-2010 годы

Период, год	Количество работающих, чел.
2008	141
2009	137
2010	133

Структура кадров по категориям последние 3 года в долевым отношении сохраняется практически на одном уровне. Структура работников Общества по категориям в 2010 году представлена в следующей таблице, а также в диаграмме:

Структура работающих по категориям

Категория	Численность, чел.
Руководители	15
Специалисты	39
Служащие	7
Рабочие	72
Всего	133



Так, в 2010 году из общей численности работающих в Обществе большую долю (54%) занимает категория «рабочие», 11% в структуре работающих - руководители, 30%-специалисты, доля служащих - 5%.

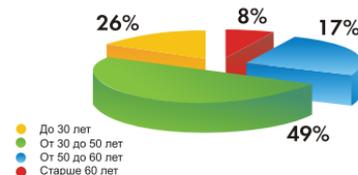
Коллектив высококвалифицированных специалистов-единомышленников во главе с генеральным директором, нацеленный на достижение стратегических целей Общества, сформирован с момента ввода в эксплуатацию сооружения «Арена-2000».

10.2. Возрастной состав работников

Анализ возрастной структуры работников Общества показал, что в процентном соотношении наблюдается стабильность в категориях работников по возрастам. Средний возраст сотрудников ОАО «Арена-2000» - 43 года, большинство сотрудников (49%) - в возрасте от 30 до 50 лет - это наиболее трудоспособные и квалифицированные кадры, 17% сотрудников - молодые люди до 30 лет, выпускники высших учебных заведений, 26% сотрудников - в возрасте от 50 до 60 лет, 8% сотрудников старше 60 лет. Возрастной состав кадров ОАО «Арена-2000» представлен в следующей таблице, а также в диаграмме:

Возрастной состав кадров

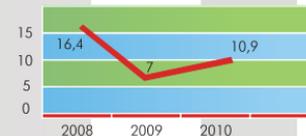
Возраст	Количество, чел.
До 30 лет	23
От 30 до 50 лет	65
От 50 до 60 лет	34
Старше 60 лет	11
Итого	133



10.3. Текучесть кадров

Стратегия ОАО «Арена-2000» в области развития персонала заключается в привлечении к работе в Обществе работников, соответствующих современным требованиям к персоналу, и в удержании наиболее ценных для предприятия кадров, в результате 30% работающих имеет стаж работы в Обществе с момента ввода в эксплуатацию УКСК «Арена-2000.Локомотив» в 2001 году. По количественному составу коллектив Общества характеризовался изменением численности работников вследствие приема на работу и увольнения по различным обстоятельствам. Одним из показателей, отражающим динамику персонала Общества и количественного определения необходимого уровня комплектации штатов, является коэффициент текучести кадров. В 2010 году этот показатель составил 10,9%. Динамика текучести кадров Общества представлена графически.

Динамика текучести кадров Общества



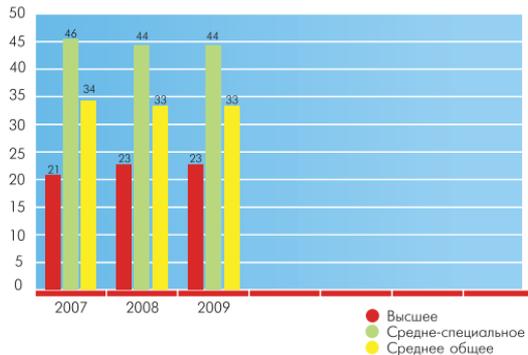
10.4. Качественный состав работников (уровень образования). Система развития персонала

Залогом успешной работы Общества служат профессионализм и образованность работников. Одним из направлений кадровой политики ОАО «Арена-2000» является обеспечение Общества необходимым количеством персонала для бесперебойной работы предприятия, соответствующего по уровню образования и по подготовке занимаемым должностям. За отчетный период в качественном составе работников значительных изменений не произошло (данные представлены в таблице).

Образование	2008	%	2009	%	2010	%
Высшее	48	34	45	33	45	33
Средне-специальное	63	45	60	44	58	44
Среднее общее	30	21	32	23	30	23
Всего	141	100	137	100	133	100

Образовательный и квалификационный уровень персонала ОАО «Арена-2000», в целом, можно оценить как высокий. Процент сотрудников, имеющих высшее образование -33% от общей численности. Преобладание персонала, имеющего средне-специальное образование, то есть среднее профессиональное образование - 58 человек (44%) -объясняется спецификой деятельности Общества. Квалификационные требования к персоналу выдержаны. Образовательный уровень персонала Общества демонстрирует следующая диаграмма:

Качественный состав работников (уровень образования)



В основе кадровой политики ОАО «Арена-2000» лежит убежденность в том, что люди – самый ценный ресурс. Работники рассматриваются как достояние Общества, которое нужно размещать, мотивировать и развивать наравне с другими ресурсами в целях достижения стратегических целей Общества. В связи с этим значительное внимание в Обществе уделяется

профессиональному и личностному росту работников. В соответствии с текущими и перспективными нуждами производства, с учетом мнения руководителей подразделений определялись потребности в профессиональной подготовке и повышении квалификации персонала, определялись затраты и источники финансирования. В период с 2008 года по 2010 год с персоналом проводилась необходимая работа по повышению квалификации и росту профессионального мастерства. Основные направления обучения – экономика, налоговый и бухгалтерский учет, правовые и кадровые вопросы, развитие и совершенствование информационных и инженерных технологий, программного обеспечения и др. Большинство специалистов Общества прошло обучение в соответствии с текущими и перспективными нуждами производства.

Руководители подразделений принимали участие в проектах по обмену опытом эксплуатации подобных сооружений, в том числе и международных.

ОАО «Арена-2000» - современный универсальный комплекс на уровне миро-вых стандартов, где созданы привлекательные и безопасные условия труда. Рабочие места максимально комфортные, полностью укомплектованы оргтехникой. Работники Общества обеспечены спецодеждой. Весь персонал работает в условиях, отвечающих требованиям существующих нормативных актов.

Размер оплаты труда работников ОАО «Арена-2000» отстает от средних региональных показателей. Размер средней заработной платы работников Общества в 2010 году составил 17 741 рублей в месяц. Среднемесячная зарплата по городу Ярославлю по данным Росстата в 2010 году составила 20228 рублей. Заработная плата выплачивалась в установленные сроки. За период существования ОАО «Арена-2000» не отмечено ни одного факта нарушения сроков выплаты заработной платы персоналу.



РАЗДЕЛ 11

ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ОБЩЕСТВА НА БУДУЩИЙ ГОД. РЕШЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ



В течение последних лет Общество является убыточным, но имеет постоянное снижение величины годовых убытков. Причины убытков проанализированы в предыдущих разделах. В течение последних трех лет Общество имеет налоговую прибыль, следовательно, движется в правильном направлении. В 2010 году прибыль получена и по результатам продаж. Есть все основания ставить задачу выхода в 2011 году на безубыточность.

Наряду с решением экономических проблем необходимо не забыть и о технических. Основному комплексу – УКСК «Арена-2000, Локомотив» - уже девять лет. Ряд систем требуют модернизации, ряд систем морально устарели. Есть такие системы, которые полностью амортизировались. Все это требует соответствующего внимания для поддержания в актуальном состоянии. С учетом окончания выплат по долгам ООО «Факторинг-Финанс» появляется реальная возможность вложений в существующие активы. На 2011 год намечена большая инвестиционная программа, которую необходимо безусловно реализовать.

Комплекс, занимая ведущее место среди аналогичных сооружений, должен и дальше, несмотря на возраст, оставаться таким же современным, удобным и красивым как для зрителей, так и для спортсменов.

Важным моментом развития будет продолжение совершенствования корпоративных процедур. Основной акционер – ОАО «РЖД» - уделяет этому направлению значительное внимание. Усилится взаимодействие с материнской компанией по таким направлениям, как: материально-техническое обеспечение, информатизация, участие в социальных программах негосударственного пенсионного обеспечения, развития ипотечного кредитования сотрудников. Увеличится степень влияния и контроля со стороны Совета директоров.

Стратегические цели предприятия:

Экономические: 1. Достижения уровня прибыльности предприятия. 2. Достижение самоокупаемости проекта в целом.

Имиджевые: 1. Сохранение лидирующих позиций в сфере спортивно-зрелищной и культурно-зрелищной индустрии. 2. Внесение посильного вклада в формирование общего положительного имиджа Холдинга «РЖД».

Социальные: 1. Пропаганда здорового образа жизни населения. 2. Наиболее полное удовлетворение культурных запросов возможно широких слоев населения.

Позиционирование Общества в структуре холдинга РЖД, взаимоотношения с Акционерами.

Поскольку деятельность ОАО «Арена-2000» является непрофильной по отношению к основной деятельности Холдинга «РЖД», то и количество точек соприкосновения с стратегической программой развития Холдинга крайне мало. С другой стороны, ОАО «Арена-2000», являясь ДЗО, глубоко интегрировано в структуру холдинга и выполняет определенный социальный заказ, связанный с укреплением имиджа Холдинга посредством предоставления услуг по проведению тренировочного процесса НП ЯХК «Локомотив» и проведению игр чемпионата КХЛ на самом высоком уровне.

Выполнение всех задач в совокупности позволит Обществу динамично развиваться и совершенствоваться и с уверенностью смотреть в будущее.

СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «АРЕНА-2000»

ИНН 7606028688/760501001
150023, г. Ярославль, ул. Гагарина, д.15
Расчетный счет 407 028 100 100 000 001 08
В Филиале ОАО «ТрансКредитБанка» г. Ярославле
Корреспондентский счет 301 018 108 000 000 00 736
БИК 047 888 736

Телефон:
приёмная генерального директора или секретаря: (4852) 40-71-18;
Факс: (4852) 40-71-19
e-mail: adm@arena.yar.ru
Адрес в Интернете: www.arena.yar.ru

Аудитор общества:
АКГ «РСМ Топ-Аудит». 119017, г. Москва, ул. Б. Ордынка, д. 54, кор. 2.
тел./факс (495) 363-28-48

Генеральный директор С.Ю. Попов

Главный бухгалтер О.В. Карпова



ПРИЛОЖЕНИЕ 1

№ п/п	фамилия, имя, отчество аффилированного лица	Основание (основания), в силу которого лицо признается аффилированным	Доля участия аффилированного лица в уставном капитале акционерного общества, %	Перечень совершенных или предполагаемых сделок с заинтересованностью
1.	Яковлев Юрий Николаевич	Член Совета директоров ОАО «Арена-2000»	0%	<p>В четвертом квартале 2010 года СД (протокол №6 от 15.10.10) одобрена сделка с заинтересованностью, а именно:</p> <p>Одобрена сделка, в совершении которой имеется заинтересованность члена Совета директоров ОАО «Арена – 2000» Яковлева Ю.Н., а именно заключение договора аренды помещения под проведение спортивных мероприятий согласно календаря матчей Чемпионата Молодежной Хоккейной Лиги – Открытого Чемпионата России по хоккею среди молодежи между ОАО «Арена – 2000» и НП ХК «Локомотив» на следующих условиях:</p> <p>Стоимость по договору: из расчета 110 000 (Сто десять тысяч) рублей за мероприятие, НДС не облагается;</p> <p>Срок действия: с 07 октября 2010г. по 31 декабря 2010г.»</p> <p>В четвертом квартале 2010г. в соответствии с решением СД (протокол № 8 от 24.12.10) были заключены договора на 2011 год с хоккейным клубом «ЛОКОМОТИВ» как сделки, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров ОАО «Арена-2000» Ю.Н. Яковлева и попадающие под определение «долгосрочные договора»:</p> <ul style="list-style-type: none"> - договор аренды офисов в здании УКСК «Арена-2000.Локомотив» ежемесячно из расчета 165 000 рублей, в т.ч. НДС - 18%; - договор аренды помещений для проведения регулярных матчей Чемпионата Молодежной хоккейной лиги - Открытого Чемпионата России среди молодежных команд из расчета 110 000 рублей, за одну игру, НДС нет; - договор на предоставление площадей и оказание услуг для проведения тренировок в помещении УКСК «Арена-2000.Локомотив» ежемесячно из расчета 3 008 400 рублей, в т.ч. НДС - 18%; - договор на предоставление площадей и оказание услуг по проведению тренировок в помещении СК

Генеральный директор

С.Ю.Попов